

MEĐIMURJE-PLIN d.o.o.
Čakovec, Obrtnička 4

GODIŠNJE IZVJEŠĆE ZA 2020. GODINU

Čakovec, lipanj 2021.

SADRŽAJ

- I. OSVRT NA 2020. GODINU*
- II. IZVJEŠĆE POSLOVODSTVA*
- III. IZJAVA O ODGOVORNOSTI UPRAVE ZA SASTAVLJANJE
GODIŠNJIH IZVJEŠTAJA*
- IV. GODIŠNJI FINACIJSKI IZVJEŠTAJI ZA 2020. GODINU
SA IZVJEŠĆEM NEOVISNOG REVIZORA*

I. OSVRT NA 2020. GODINU

2020. godina bila je posebna godina u poslovanju Društva. Godina koju je obilježila pandemija koronavirusa što je za poslovnog subjekta kao što je MEĐIMURJE-PLIN, čije temeljeno poslovanje čine energetske djelatnosti opskrbe i distribucije plinom, bilo zahtjevno i izazovno poslovno razdoblje. No, to je istovremeno godina u kojoj smo ostvarili izniman poslovni rezultat i izuzetno smo zadovoljni postignutim. Prilagodili smo svoje poslovanje novim uvjetima tržišta. Kroz model rada u kojem smo uspjeli kompenzirati negativni utjecaj pandemije koronavirusa na gospodarstvo i sektor energetike te se uspješno prilagoditi promjenama na globalnom tržištu nafte i plina, kontinuirano smo održali stabilnu razinu poslovanja koja je rezultirala gotovo 100% ostvarenjem planiranih ciljeva. Tokom cijele godine za naše smo kupce bili siguran i korektan poslovni partner s izrazitom društvenom odgovornošću, preuzimajući na sebe sav rizik neisporučenih količina plina i nepodmirivanja obveza u rokovima dospijeca od strane krajnjih kupaca.

U tim okolnostima, odražavanja pandemije na pad gospodarskih kretanja i smanjenje potrošnje plina, posebice u razdobljima „lockdowna“ te dodatno potresa u Zagrebu početkom godine, kao i tople zime u prvom kvartalu, generirali smo ukupno manje prihode u odnosu na prošlu poslovnu godinu i isporučili manje količine plina našim kupcima, ali poslovnu smo godinu završili s dobiti u iznosu od 8,3 milijuna kuna. Takav poslovni rezultat prvenstveno je odraz pravovremene reakcije na promjene tržišta kojom smo smanjili tržišne rizike, uspjeli ispuniti sve obaveze prema poslovnim partnerima i održati likvidnost. Tim više, što je MEĐIMURJE-PLIN jedan od malobrojnih energetske subjekata, opskrbljivača plinom čiji *retail* gotovo u cijelosti čini tržišna opskrba kućanstva i poduzetništva na području cijele Republike Hrvatske, a sve količine plina nabavljamo isključivo samostalno u okviru vlastite bilančne skupine. Poslovne odluke koje smo donijeli prije nekoliko godina i kojima smo promijenili strategiju rada te postavili nove ciljeve, izloživši se tržištu u svim segmentima opskrbe, tržišnog opskrbljivača, voditelja bilančne skupine, korisnika transportnih i skladišnih kapacitete, u ovoj poslovnoj 2020. godini pokazale su se ključne za stabilnost i uspješnost poslovanja. Proaktivnim pristupom tržištu, u količinama plina i cijenama plina, stvorili smo mogućnosti za nove prihode kroz aktivnosti bilančne skupine.

Sve navedeno rezultiralo je na nivou 2020. godine ukupnim prihodom od 188.953.978 kn, rashodima od 178.608.413 kn i ukupno isporučenim količinama plina od 709.752.471 kWh. Ostvareni ukupni prihodi i rashodi na razini su planiranih, tri posto veći, uz neto dobit od 8.381.118 kn (98,99% planiranog iznosa). Ostvarena likvidnost omogućila je realizaciju planirane nabave i investicijskih ulaganja u iznosu od 10.614.625 kn.

Veliku ulogu u ostvarenju uspješnog i sigurnog poslovanja imala je odgovornost Društva u provođenju mjera zaštite zdravlja radnika i krajnjih kupaca zbog bolesti COVID-19 tokom cijele godine, kao i odgovornost samih radnika.

II. IZVJEŠĆE POSLOVODSTVA

Predmetno se Izvješće posloводства podnosi temeljem članka 21. Zakona o računovodstvu i članka 431.b Zakona o trgovačkim društvima koji upućuje na primjenu članka 250.a Zakona, te je koncipirano na način da objedinjava izvješće posloводства i izvješće Uprave o stanju društva.

Razvoj poslovanja Društva u budućnosti

Poslovanje Društva sastoji se od dva segmenta, opskrbe plinom i distribucije plinom, kojima generiramo prihode i sudjelujemo na energetsom tržištu Republike Hrvatske. Buduće će poslovanje i nadalje određivati navedene energetske djelatnosti u okviru kojih je cilj osigurati stabilno, sigurno i uspješno poslovanje, s naglaskom na povećanju tržišnog udjela u prodaji plina krajnjim kupcima. Fokus aktivnosti biti će usmjeren na konkurentnost, kupce i stalni tržišni razvoj kako bi ostvarili ekonomsku održivost i razvoj Društva. U tom ćemo djelu i nadalje biti izloženi većem broju rizika koji mogu utjecati na promjene profitabilnosti poslovanja; regulatorni, promjene zakonodavnog karaktera, tržišni rizici, razina konkurentnosti, kao i utjecaju globalne svjetske politike i odnosa koji se održavaju na tržišne trendove. Cilj je što uspješnije odgovoriti na moguće utjecaje. 2020. godinu obilježila je pandemija koronavirusa koju nitko nije mogao predvidjeti, a njezin utjecaj na gospodarstvo, kako na globalnom tako i na nacionalnom tržištu bio je velik, u energetsom sektoru vidljiv prvenstveno kroz pad potrošnje i cijena energenata. Ove je 2021. godine globalno smirivanje pandemije dovelo do oporavka gospodarskih pokazatelja, ali je isto tako suprotno djelovalo na kretanje cijena na burzama plina i tržištu nabave, što je ključni dio kratkoročnog planiranja, ali i dugoročnih ciljeva poslovanja na liberaliziranom tržištu poduzetništva i kućanstva. Tržište plina Republike Hrvatske u smjeru potpune liberalizacije razvija se već deset godina, što će, nadamo se, podrazumijevati i potpunu deregulaciju cijene za kućanstava nakon 2024. godine, s početkom treće faze deregulacije cijene kućanstava. MEĐIMURJE-PLIN je do sada kroz poslovanje pokazao veliku tržišnu prilagodljivost, pokazavši se kao „lider“ tržišne opskrbe kućanstava na svojem distributivnom području već 2017. godine, kako bi najpovoljnijim uvjetima opskrbe stvorili čvrste pozicije za drugu fazu regulacije tržišta koja je sada u toku. Isto tako, od 2013. godine na tržištu

sudjelujemo kao voditelj bilančne skupine u okviru čega danas samostalno upravljamo cijelim portfeljem količina plina i broja krajnjih kupaca te aktivno sudjelujemo u uravnoteženju plinskog sustava, čime ostvarujemo nove prihode. Poslujući do sada kao tržišno orijentirani opskrbljivač plinom, kako u nabavi, tako i prodaji plina, uz stečeno povjerenje kupaca, stvorili smo preduvjete za daljnji razvoj. Uz ostvarene ključne predispozicije, obzirom na trendove tržišta, cilj je krajnjim kupcima pružiti i nove modele ponuda. U dugoročnoj strategiji planiramo pružanje novih energetske usluga kojima namjeravamo povezati područje električne energije i energetske učinkovitosti. Uloga voditelja bilančne skupine u nabavi odnosno trgovanju plinom razvijati će se dalje s ciljem osnivanja bilančne skupine izvan Republike Hrvatske u smjeru stvaranja preduvjeta za konačni cilj dugoročnog planiranja, samostalno trgovanje na burzi plina. U tom su smjeru i planovi povećanja isporučenih količina plina na razini od 1000 GWh isporučene energije. Kako bi u određenom vremenskom razdoblju ostvarili planirane ciljeve, strategija poslovanja je ključno usmjerena na tržište i likvidnost.

Navedeni planirani ciljevi uključuju konkretne aktivnosti u kratkoročnom razdoblju. Obzirom na nove okolnosti i promjene na tržištu kućanstava, u narednom razdoblju poslovno ćemo biti usredotočeni i na tržište kućanstva Republike Hrvatske, izvan našeg distributivnog područja. Preduvjeti za takve aktivnosti stvoreni su provedenim natječajem za odabir opskrbljivača u obvezi javne usluge za razdoblje od 01.04.2021. do 30.09.2024. godine i ukidanjem uloge HEP-a kao opskrbljivača na veleprodajnom tržištu. Natječaj je rezultirao drugačijom podjelom opskrbnih područja u Republici Hrvatskoj i smanjenjem broja opskrbljivača u obvezi javne usluge te novim modelom formiranja cijene javne usluge. Kao opskrbljivaču s dosadašnjim tržišnim iskustvom isto nam daje kvalitetne mogućnosti za konkurentnost. Obzirom na rezultate provedenog natječaja, očekujemo veliku dinamičnost tržišta kućanstva i ulazak novih opskrbljivača, no ocjenjujemo da će se taj segment tržišta ipak razvijati duže vremensko razdoblje, što će prvenstveno ovisiti o motiviranosti krajnjih kupaca na promjenu kroz cijenu. Okolnosti tržišta dio su utjecaja poslovnog okruženja kojem je Društvo kontinuirano izloženo, a na koje ćemo proaktivnim pristupom i cjenovnom politikom pokušati uspješno odgovoriti. Isto tako, odgovorno ćemo obavljati poslove opskrbe plinom u obvezi javne usluge na našem distributivnom području i području Krapine, za koja distributivna područja smo nakon provedenog natječaja određeni za opskrbljivača u obvezi javne usluge.

Liberalizirano tržište poduzetništva posljednjih osam godina generira Društvu najveći dio prihoda i dobiti, tako da i nadalje ostaje u fokusu poslovnih aktivnosti. Kompleksnost tržišta poduzetništva je velika. Sadašnji uvjeti ukazuju da se profilirao određeni broj opskrbljivača koji su svakodnevno prisutni na tenderima nabave, a MEĐIMURJE-PLIN jedini stvarno doprinosi u procesu funkcioniranja tržišta plina u RH u odnosu na konkurenciju. U dijelu nabave plina, na tržištu Republike Hrvatske još je uvijek prisutna velika koncentracija tržišnog

utjecaja manjeg broja prodavatelja plina. Očekujemo određene promjene obzirom na novi dobavni pravac plina, LNG terminal koji je s početkom 2021. godine počeo s komercijalnim radom, i u tom smjeru mogući ulaz novih subjekata na tržište. Prednosti ćemo i nadalje tražiti u spremnosti preuzimanja rizika volatilnosti i nepredvidivosti kretanja burzovnih cijena plina, izvorima nabave kao i individualnim ponudama prema zahtjevima krajnjih kupaca. Upravo je takav pristup kupcu rezultirao odlukom o odabiru Društva kao opskrbljivača za veliki broj obračunskih mjernih mjesta krajnjih kupaca na području cijele Republike Hrvatske u okviru natječaja koji je provodio Središnji državni ured za javnu nabavu, na razdoblje ugovaranja od tri godine. Količine plina predmetnog natječaja su značajne na godišnjoj razini, a specifičnost istoga proizlazi iz načina formiranja cijene opskrbe plinom, vezane na mjesečnoj razini na VTP Republike Austrije, odnosno burzu CEGH.

Na tragu planiranog poslovanja očekujemo daljnji rast potrošnje plina bez obzira na procese energetske tranzicije obzirom na pozitivna očekivanja u kretanju BDP-a i gospodarskih pokazatelja nakon smirivanja pandemije koronavirusa. Planove baziramo na pozitivnim trendovima potrošnje plina u obje kategorije kupaca, poduzetništva i kućanstva.

Energetska tranzicija će nadalje biti dio poslovanja Društva u budućem razdoblju. Krajem prošle godine dopunjeni Integrirani nacionalni energetski i klimatski plan za Republiku Hrvatsku za razdoblje od 2021. do 2030. godine (NECP) i postavljeni ciljevi Republike Hrvatske, unutar zajedničke europske politike usmjerene niskougljičnom gospodarstvu, u smanjenju emisije stakleničkih plinova, povećanju energije iz obnovljivih izvora i većoj energetskej učinkovitosti, utječu na planiranje poslovnih aktivnosti u narednom razdoblju. Energetski odnosno klimatski plan odražava se na zakonske promjene, nove obaveze u dijelu energetske učinkovitosti, cijene energenata, ali istovremeno daje temelje novih mogućnosti ulaganja. U tom smjeru aktivnosti će biti okrenute mjerama energetske učinkovitosti i ulaganju u obnovljive izvore energije. Vrijednosti investicija ovisiti će o više elemenata; mogućnostima ispunjenja propisanih obveza u drugom razdoblju kumuliranja ušteda u neposrednoj potrošnji kroz energetske učinkovitost, izvorima sredstva te povratu i isplativosti ulaganja.

Kao operator distribucijskog sustava u okviru regulirane djelatnosti distribucije plina buduće poslovanje planiramo unutar regulatornih razdoblja koja određuju cijene distribucije i investicijska ulaganja. Novo treće petogodišnje regulatorno razdoblje, 2022. – 2026. godine, započinje već iduće godine s novim tarifnih stavkama za distribuciju plina koje se određuju ove 2021. godine. Model poticajne regulacije temeljem koje se formiraju cijene distribucije za petogodišnje razdoblje zasniva se na maksimalno dozvoljenom prihodu operatora distribucijskog sustava unutar kojeg se pokrivaju opravdani troškovi poslovanja i

ostvaruje prinos na regulirana sredstva. Upravo isto određuje i petogodišnji plan poslovanja Društva kao operatora unutar kojeg se planiraju jednogodišnji planovi, investicije izgradnje i rekonstrukcije, ostala investicijska ulaganja, distribuirane količine plina i broj obračunskih mjernih mjesta na sustavu. Koncesijski ugovor sklopljen na tridesetogodišnje razdoblje određuje prosječni financijski okvir izgradnje i rekonstrukcije plinske mreže koji je sastavni dio planova unutar regulacije tarifa, što na razini petogodišnjeg plana ulaganja iznosi 25 milijuna kuna. Same planirane investicije temelje se prvenstvo na ostvarenju osnovnog poslovnog cilja distribucije plinom, sigurnost i pouzdanost plinskog distribucijskog sustava, usklađenošću s razvojnim planovima jedinica lokalne samouprave te tehničkoj i ekonomskoj opravdanost istih. Osim navedenog, naredno razdoblje biti će i nadalje određeno unapređenjem kvalitete usluge distribucije plina, upravljanju imovinom u smjeru učinkovitosti poslovanja, digitalizaciji i informatizaciji kroz modernizaciju sustava te proaktivnom odnosu prema tržištu plina. Buduće će poslovanje zahtijevati jaču informacijsko-komunikaciju i poslovnu interakciju između operatora distribucijskog sustava i korisnika sustava i veće ulaganje u dijelu mjernih podataka na dnevnoj razini. Obzirom na značajnu razvijenost našeg distribucijskog sustava, daljnja će ulaganja biti podložna regulatornim utjecajima i očekivanim distribuiranim količinama plina koje će ovisiti o gospodarskim kretanjima, klimatsko-meteorološkom faktoru potrošnje i energetske učinkovitosti.

U regulatornom dijelu koji u idućem razdoblju određuje poslovanje Društva, osim regulative koja s šireg aspekta buduće klimatske neutralnosti djeluje na Društvo kao energetske tvrtke, okvir poslovanja čini Zakon o energiji te Zakon o tržištu plina s nizom provedbenih podzakonskih akata, Opći uvjeti opskrbe plinom, Mrežna pravila plinskog distribucijskog sustava te Pravila na području transporta, skladišta, uravnoteženja, kao i Metodologija utvrđivanja iznosa tarifnih stavki za javnu uslugu opskrbe plinom i zajamčenu opskrbu. Značajni utjecaj ima Zakon o energetske učinkovitosti s Pravilnikom o sustavu za praćenje, mjerenje i verifikaciju ušteda energije, unutar novog desetogodišnjeg razdoblja akumuliranja ušteda, 2021.-2030. godine.

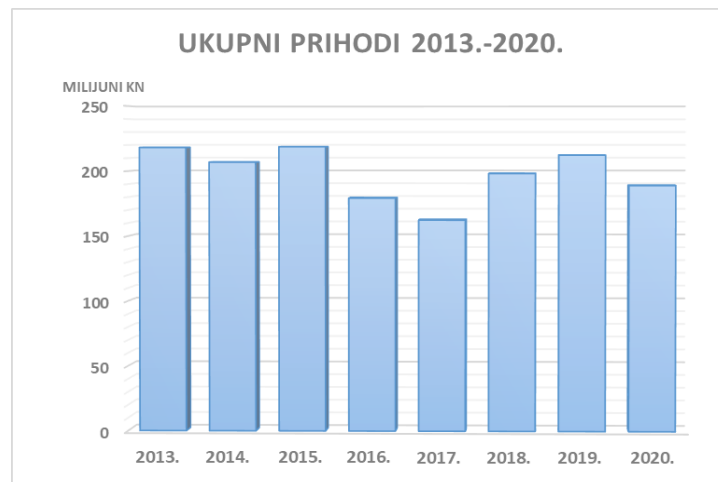
U ukupnosti svega, za Društvo kao subjekta na plinskom odnosno energetske tržištu Republike Hrvatske očekuje nas zanimljivo i dinamično razdoblje, u kojem ćemo se osim na kratkoročne ciljeve, rast prihoda i održiva likvidnost, usredotočiti na strategiju povećanja tržišnog udjela kućanstva i nove oblike ulaganja u obnovljive izvore energije i energetske učinkovitost u smjeru prilagodbe poslovanja zahtjevima energetske tranzicije.

Poslovanje Društva u 2020.

Poslovanje MEĐIMURJE-PLINA u 2020. godini u energetske djelatnostima opskrbe i distribucije prirodnim plinom prikazano je kroz konkretne prirodne pokazatelje ostvarenih količina plina i temeljne financijske kategorije, usporedno s podacima iz prošlih poslovnih godina:

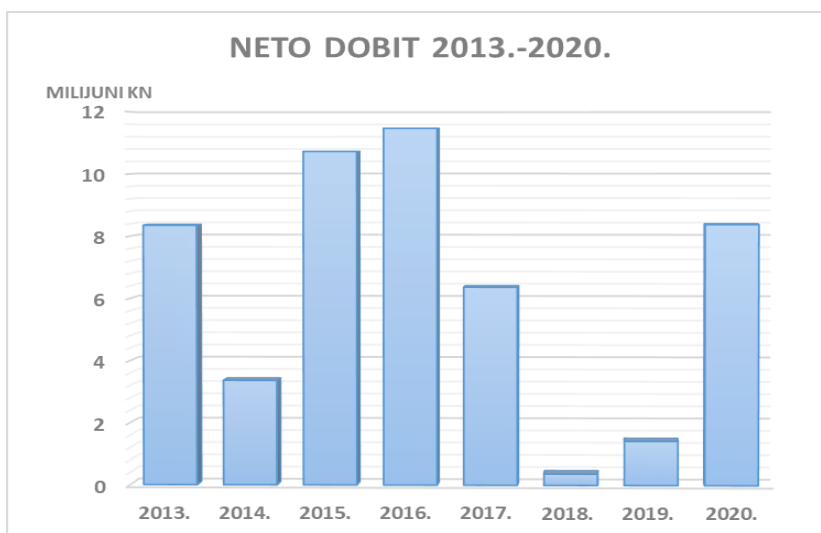
- ukupni prihod

- 1996. - 49.778.382 kn; 1997. - 60.331.114 kn; 1998. - 67.346.110 kn; 1999. - 74.132.299 kn; 2000. - 70.190.135 kn; 2001. - 80.813.998 kn; 2002. - 86.297.436 kn; 2003. - 107.265.140 kn; 2004. - 109.778.073 kn; 2005. - 112.456.446 kn; 2006. - 114.206.523 kn; 2007. - 102.712.586 kn; 2008. - 116.333.287 kn; 2009. - 133.285.526 kn; 2010. - 170.189.634 kn; 2011. - 167.036.371 kn; 2012. - 172.456.563 kn; 2013. - 218.147.092 kn; 2014. - 206.855.091 kn; 2015. - 218.694.274 kn; 2016. - 179.264.814 kn; 2017. - 162.373.516 kn; 2018. - 198.141.189 kn; 2019. - 212.264.810 kn; **2020. - 188.953.978 kn**



- neto dobit:

1996. - 45.830 kn, 1997. - 1.906.180 kn, 1998. - 657.863 kn, 1999. - 1.180.883 kn, 2000. - 957.871 kn, 2001. - 1.483.220 kn, 2002. - 1.088.836 kn, 2003. - 1.929.436 kn, 2004. - 1.778.792 kn, 2005. - 713.937 kn, 2006. - 25.675 kn, 2007. - 49.176 kn, 2008. - 52.724 kn, 2009. - 88.671 kn, 2010. - 406.681 kn, 2011. - 214.092 kn, 2012. - 485.994 kn, 2013. - 8.353.790 kn, 2014. - 3.365.134 kn; 2015. - 10.723.770 kn; 2016. - 11.466.614 kn, 2017. - 6.368.808 kn; 2018. - 365.013 kn; 2019. - 1.421.581 kn; **2020. - 8.381.118 kn**



Ostvareni rezultati poslovanja navedeni u nastavku i obuhvaćeni godišnjim financijskim izvještajima održavaju financijski položaj i uspješnost poslovnih aktivnosti Društva u 2020. te značajnu razinu likvidnosti, što omogućuje vremensku neograničenost poslovanja odnosno kontinuitet poslovne sposobnosti za daljnje ostvarivanje prihoda, dobiti i povećavanje vrijednosti kapitala Društva.

Pokazatelji poslovanja:

<i>u tisućama kuna</i>	2020.	2019.	2018.	Stopa promjene % 2020/2019.
<i>Ukupni prihodi</i>	188.954	212.265	198.141	-10,98%
<i>Ukupni rashodi</i>	178.608	210.583	197.718	-15,18%
<i>Poslovni prihodi</i>	183.044	203.603	193.445	-10,10%
<i>Poslovni rashodi</i>	177.922	210.405	195.967	-15,44%
<i>Neto dobit</i>	8.381	1.422	365	489,38%
<i>Neto marža</i>	4,44%	0,67%	0,19%	534,29%
<i>Bruto marža</i>	5,48 %	0,83%	0,22%	560,24%
<i>EBITDA</i>	16.181	1.581	5.236	923,47%
<i>Ukupna imovina</i>	224.599	219.906	223.935	2,13%
<i>Dugotrajna imovina</i>	145.270	144.214	139.898	0,73%

<i>Kratkotrajna imovina</i>	79.329	75.692	84.037	4,80%
<i>Kapital i rezerve</i>	189.393	184.012	183.590	2,92%
<i>Kratkoročna potraživanja</i>	52.392	57.048	65.637	-8,15%
<i>Kratkoročne obveze</i>	27.285	31.024	38.964	-12,05%
<i>Investicijsko ulaganje</i>	10.614	10.094	9.483	5,15%
<i>Rentabilnost vlastitog kapitala</i>	4,79%	0,84%	0,22%	570%
<i>Koeficijent tekuće likvidnosti</i>	2,91	2,44	2,16	19,26%
<i>Koeficijent trenutne likvidnosti</i>	0,71	0,56	0,02	26,79%
<i>Koeficijent zaduženosti</i>	0,12	0,141	0,174	-14,89%
<i>Koeficijent obrtaja ukupne imovine</i>	0,84	0,96	0,89	-12,5%
<i>Koeficijent obrtaja kratkotrajne imovine</i>	2,38	2,80	2,36	-15%
<i>Koeficijent obrtaja potraživanja</i>	3,49	3,57	2,95	-2,24%
<i>Koeficijent financijske stabilnosti</i>	0,77	0,78	0,76	-1,28%

Ukupni prihodi Društva za 2020. godinu iznose 188.953.978 kn, što je u odnosu na prethodnu 2019. godinu smanjenje za 10,98%, no istovremeno 3,44% povećanje u odnosu na planirane prihode. Uspoređujući dvije poslovne godine, smanjenje prihoda prvenstveno je rezultat manje isporučenih količina plina, uz prosječno niže prodajne cijene plina za krajnje kupce. Isto potvrđuje 9,75% smanjenje prihoda od prodaje u kojem prihodi od opskrbe plinom čine 99,46%. U dijelu ostalih prihoda pad prihoda odnosi se na naplaćena otpisana potraživanja obzirom da je u travnju 2020. godine zbog epidemije koronavirusa Vlada Republike Hrvatske privremeno odgodila provedbu ovrhe na novčanim sredstvima. Prisutno smanjenje financijskih prihoda u najvećem je dijelu rezultat procesa uravnoteženja sustava u dijelu aktivnosti Društva kao voditelja bilančne skupine. Nominalno smanjenje financijskih prihoda na razini godine ne odstupa značajno od ukupnosti ostvarenih temeljnih kategorija računa dobiti i gubitka, vezano na ukupno uravnotežene količine plina te kretanje cijene energije uravnoteženja u 2020. godini. Isti prihod od 5,9 milijuna, uz poslovne prihode, ima izrazito pozitivan utjecaj na uspješnost poslovanja u cjelini.

Ukupno ostvareni rashodi iznose 178.608.413 kn što je u odnosu na ostvarene rashode 2019. godinu smanjenje od 15,18%, dok je u usporedbi s planiranim rashodima postotno povećanje od 3,7%. U strukturi rashoda najveći se dio odnosi na poslovne rashode u kojima troškovi prodanog plina odnosno isporučene energije iznose 133.080.431,89 kn (75%) i manji su u odnosu na 2019. godinu više od 21%. Smanjeni rashodi, kao i u dijelu prihoda, odraz su manje isporučenih količina plina u 2020. godini te ostvarenih povoljnijih nabavnih cijena plina. Društvo ukupne količine plina za obje kategorije kupaca, poduzetništvo i kućanstvo, nabavlja samostalno na tržištu plina, vezano na kretanje cijena na burzama plina, u najvećem dijelu burze CEGH, VTP tržište Austrije. Rezultat tržišnog djelovanja i trenda burzovnih cijena kroz ugovorne uvjete dvije plinske godine koje čine poslovnu 2020. je smanjenje ugovornih nabavnih cijena plina u odnosu na prethodnu 2019. godinu. Ostvareni ostali troškovi koji čine poslovne rashode, neovisni od tržišnih procesa, iskazuju povećanje, no isto nije imalo negativan utjecaj za ostvarenje planirane dobiti obzirom na pozitivan utjecaj smanjenih materijalnih troškova.

Kao rezultat navedenih odnosa ostvarena je neto dobit u iznosu od 8.381.118 kn, što u odnosu na prethodnu godinu daje nominalno povećanje od 6,9 milijuna kuna. Promatrano s aspekta financijskog planiranja za razdoblje I – XII mjesec 2020. godine, u kojem je planirana dobit nakon oporezivanja iznosila 8.433.190 kn, ostvarenje od 99,38% jasno ukazuje na uspješnost realizacije planiranog poslovanja, posebno u okolnostima epidemije koronavirusa koja se kroz smanjenu potrošnju kupaca poduzetništvo odrazila na ukupnost poslovnih aktivnosti. U razdoblju od 11. ožujka 2020. godine, kada je proglašena epidemija koronavirusa u Republici Hrvatskoj, pa do kraja godine, mjere za sprečavanje širenja epidemije obuhvaćale su i određena razdoblja tzv. „lockdowna“, što je rezultiralo smanjenim odnosno obustavljenim gospodarskim aktivnostima. Na količine plina najviše je utjecalo prvo zatvaranje u ožujku i travnju 2020., uz potres u Zagrebu iz ožujka obzirom na veći kupaca na tom području. Novi „lockdown“ u listopadu dodatno se negativno odrazio na potrošnju plina. U razdobljima zatvaranja prestale su raditi škole, dječji vrtići, fakulteti, ustanove i institucije u manjem obimu. Neki su krajnji kupci poslovni korisnici izrazito smanjili potrošnju, posebno u dijelu ugostiteljskih objekata i kupaca koji su usmjereni na izvoz, kao i grupacije hotela vezanih na turizam kao jedne od najpogođenijih grana gospodarstva.

Na opseg potrošnje i isporučene količine plina utjecala su i klimatska obilježja 2020. godine odnosno vremenske prilike tokom pojedinih mjeseci obzirom na temperaturnu ovisnost potrošnje većeg dijela kupaca, pogotovo kućanstava. Gledano globalno na razini cijele godine, uz veliku tržišnu aktivnost, upravo je taj aspekt potrošnje utjecao na ostvarene količine plina, iako su pojedini mjeseci odstupali od očekivanih kretanja potrošnje plina. Vremenski je utjecaj najviše negativno došao do izražaja u veljači 2020. koju je karakteriziralo izrazito

toplo vrijeme s prosječnom maksimalnom temperaturom iznad 12%. Posljednje je tromjesečje, posebice studeni, pozitivno utjecalo na isporučene količine plina, iako je i prosinac prema temperaturnim kretanjima klimatološki određen kao topao mjesec.

U okolnostima temperaturno ovisne potrošnje na razini dana i dodatnog utjecaja epidemije koronavirusa na isporuku plina, značajnu ulogu, uz aktivnosti Društva kao voditelja bilančne skupine, imali su ugovoreni skladišni kapaciteti za 2020. godinu, dva paketa do kraja ožujka te dodatnih 1,46 paketa koji su Društvu sukladno Zakonu o tržištu plina bili raspodijeljeni za razdoblje 01.04.2020. - 31.03.2021. godine. Korištenjem skladišnih i transportnih kapaciteta te svakodnevnim uravnoteženjem sustava Društvo je uspjelo realizirati sve mjesečne ugovorene količine plina i izbjeći plaćanje penala zbog nepreuzetih količina, iako je obzirom na okolnosti postojala realna mogućnost neispunjenja ugovornih odnosa s prodavateljima plina.

Ako sagledamo ostvareni poslovni rezultat u odnosu na strukturu isporučenih količina plina u 2020. godini u usporedbi s 2019. godinom, u kontekstu tržišnih uvjeta smanjenja burzovnih indeksa za kratkoročne proizvode i uvjeta poslovanja zbog koronavirusa u 2020. godini, ostvarena neto dobit ukazuje da je Društvo uspješno djelovalo na izrazito dinamičnom tržištu plina u segmentu poduzetništva tokom poslovne 2020. godine.

Ukupno isporučene količine plina u 2020. godini u odnosu na prethodnu poslovnu godinu manje su za 7,89%. U dijelu kućanstva prisutno je povećanje uzrokovano temperaturnim utjecajem, dok su u segmentu poduzetništva količine smanjene za 13,2%. Ostvareni prihod u opskrbi kućanstva 2020. godine kreće se gotovo na istoj razini kao prethodne godine, dok je u dijelu poduzetništva prihod manji za 17,8%, kao rezultat smanjene potrošnje. Kao opskrbljivač plinom i voditelj bilančne skupine uspješno smo se prilagodili tržišnim kretanjima u oba segmenta, nabave i prodaje plina.

Cijene tržišne opskrbe kućanstva, koja obuhvaća gotovo cijeli segment kućanstva, tokom 2020. godine smanjene su obzirom na promjene cijene javne usluge opskrbe plinom koje se indirektno održavaju na tržišne cijene. Hrvatska energetska regulatorna agencija je temeljem izmjena Metodologije utvrđivanja iznosa tarifnih stavki za javnu uslugu opskrbe plinom i zajamčenu opskrbu iz veljače 2020. godine donijela novu odluku o visini tarifnih stavki s primjenom od 01.04.2020. godine. Tom je Odlukom, u skladu s novom strukturom cijene javne usluge u vidu smanjenja referentne nabavne cijene i povećanja troška opskrbe plinom, odredila maksimalnu visinu iznosa tarifnih stavki za javnu uslugu, no nominalno smanjenu u odnosu na razdoblje prethodne skladišne godine. Obzirom da je novo određena cijena javne usluge davala realne pretpostavke za konkurentnost tržišne opskrbe kućanstva, cijene tržišne opskrbe kućanstva formirane su i u odnosu na druge opskrbljivače plinom. Tokom cijele 2020. godine

Društvo je ostvarilo povoljniju tržišnu cijenu opskrbe kućanstva, konkurentnu, te nadalje omogućilo korištenje financijskog popusta od 0,0056 kn/kWh. Određeno smanjenje cijena tržišne opskrbe provedeno je i prije zime, s 01.10.2020. godine, u okviru postignutih uvjeta nabave nove plinske godine. Za krajnje kupce koji su se sklapanjem ugovora odlučili za javnu uslugu opskrbe plinom cijena prirodnog plina bila je određena Odlukama o visini tarifnih stavki za javnu uslugu opskrbe plinom Hrvatske energetske regulatorne agencije za razdoblje 01.04.2019. – 31.03.2020. godine te razdoblje 01.04.2020. – 30.06.2020. godine obzirom da smo kao opskrbljivač plinom u obvezi javne usluge s danom 01.07.2020. godine smanjili i cijene javne usluge opskrbe plinom. U segmentu javne usluge opskrbe plinom postoji značajnije odstupanje od planiranih prihoda i rashoda obzirom da su i 2020. godine ostvarene male količine plina u javnoj usluzi, no isto nema utjecaj na rezultate poslovanja jer postotno (0,0088%) čini iznimno malen dio prihoda od prodaje.

U okviru regulirane djelatnosti distribucije plinom prihod od usluge distribucije plinom ostvaren je temeljem distribuiranih količina plina i cijene distribucije u vidu tarifnih stavki za količinu plina i fiksnu mjesečnu naknadu, konkretno određenih Odlukom Hrvatske energetske regulatorne agencije o iznosu tarifnih stavki za distribuciju plina za godine drugog regulacijskog razdoblja 2018. – 2021., iz prosinca 2017. godine. Utvrđene cijene za 2020. godinu su u odnosu na prošlu godinu prosječno povećane za 2,7%. Ostvareni prihod na razini je planiranog za 2020. godinu, realiziran gotovo 100%, obzirom na distribuirane količine plina unutar pojedinih tarifnih modela. Prihodi od ostalih usluga distribucije plinom utvrđeni su temeljem Cjenika nestandardnih usluga za regulacijsko razdoblje 2017. – 2021. godine te Odluke o naknadi za priključenje na plinski distribucijski ili transportni sustav i za povećanje priključnog kapaciteta za regulacijsko razdoblje 2017. – 2021. godina. Za čitavo vrijeme regulacijskog razdoblja cijene su nepromijenjene, a pozitivno odstupanje u odnosu na planirane prihode prisutno je u oba segmenta djelatnosti distribucije plinom. U usporedbi s 2019. godinom, prihodi su ostvareni gotovo na istoj razini, 2% manji, što i nadalje pokazuje pozitivan trend u broju novih priključenja koji se odražava na učinkovitost samog sustava. Obzirom da je epidemija koronavirusa utjecala i na način obavljanja poslovnih aktivnosti Društva u kontaktima s krajnjim kupcima i korisnicima sustava, poslovi u dijelu ispitivanja plinskih instalacija i novih priključenja obavljali su se u skladu s epidemiološkim mjerama, ali isto na razini cijele godine nije utjecalo na ostvarenje prihoda u odnosu na 2019. godinu.

Aspekt energetske djelatnosti opskrbe i distribucije plinom kojima se Društvo bavi vidljiv je iz bilance Društva.

Ukupnu aktivu u iznosu od 236,67 milijuna kuna u najvećem dijelu čini dugotrajna materijalna imovina u iznosu od 145,27 milijuna kuna (61,38%) obzirom na vrijednost građevinskih objekata, postrojenja i opreme te materijalne

imovine u pripremi, kao vrijednosti plinskih mreža, redukcijskih stanica, kućnih priključaka te ostale opreme na plinskom distribucijskom sustavu. Iz navedenog proizlazi i ostvarena manja rentabilnost kapitala i imovine, koja kao pokazatelj poslovanja obzirom na veliki udio dugotrajne imovine ne održava ostvarenu uspješnost poslovanja.

Kratkotrajna imovina u ukupnom iznosu od 79,33 milijuna kuna odražava poslovanje u okviru opskrbe plinom krajnjih kupaca, nabave i prodaje plina. Udio potraživanja od kupaca temeljem računa za isporučeni plin kao najveće stavke u kratkotrajnoj imovini iznosi 65,94%. Ista su u odnosu na 2019. godinu smanjena za 8,27% što je odraz smanjenih prihoda od prodaje plina.

Ukupna pasiva ove je godine u odnosu na 2019. godinu povećana za 2,4 milijuna kuna, u čemu najveću ulogu ima povećanje kapitala koji proizlazi iz ostvarene dobiti tekuće godine od 8,38 milijuna kn te smanjenje kratkoročnih obveza za 3,74 milijuna kuna kao rezultat smanjena obveza prema dobavljačima.

Ukupno investicijsko ulaganje Društva u 2020. godini iznosi 10,6 milijuna kuna i na razini je ostvarenih investicija u 2019. godini. Od navedenog se i ove poslovne godine najveći dio odnosi na investicije u plinsku infrastrukturu, gotovo 89% uloženi sredstava; daljnji razvoj plinske mreže, tehničko opremanje i osuvremenjavanje plinskog distribucijskog sustava. Ostvarene investicije izgradnje u iznosu od 1,9 milijuna kuna i rekonstrukcije plinovoda u iznosu od 5,1 milijuna kuna, ukupno više od 7 milijuna kuna, premašuju okvir ulaganja u izgradnju i rekonstrukcije plinske infrastrukture iz koncesijskog ugovora od prosječno 5.000.000,00 kn godišnje. Izvršena ulaganja obuhvaćaju planirane investicije iz razvojnih petogodišnjih planova unutar drugog regulacijskog razdoblja kao rezultat stanja mreža te ulaganja koja su rezultat hitnih naknadno izraženih potreba jedinica lokalne samouprave proizašlih iz njihovih projekata, izgradnje pješačke staze, rekonstrukcije ulica, provođenja radova aglomeracije. U okviru rekonstrukcija izvršena je zamjena čelika s polietilenom te su rekonstruirani svi priključni plinovodi. Najveći se dio izvršenih rekonstrukcija odnosio na Grad Čakovec, gdje su ove godine dovršene rekonstrukcije plinovoda u Zrinsko-Frankopanskoj ulici, Ulici dr. Ivana Novaka, Ulici bana Josipa Jelačića, Tome Bratkovića, Kalničkoj i Zagrebačkoj ulici. Između ostalog, izvršena je i rekonstrukcija plinovoda u Čakovečkoj ulici u Nedelišću, Ulici Marka Kovača i Prvomajskoj u Strahonincu te ulici Matije Gupca u Murskom Središću. Investicije izgradnje prvenstveno su rezultat novih poslovnih i stambenih zona jedinica lokalne samouprave, u dijelu istih veća se investicija odnosi na srednjetačni plinovod Kolodvorske ulice u Donjem Kraljevcu u okviru poduzetničke zone, te ostvarivanja potpune povezanosti plinske mreže distribucijskog sustava kroz izgrađeni srednjetačni plinovod za Šenkovec.

Ulaganje u mjeriteljskom opremu i ove je godine značajno, 1,5 milijuna kuna, na što se nadovezuju potrebna programska rješenja i radovi, a isto je gotovo u cijelosti rezultat obaveza koji proizlaze iz propisa na području mjeriteljstva,

energetske učinkovitosti, metodologije raspodjele količina plina na ulazima u distribucijske sustave te pravila uravnoteženja na nivou Republike Hrvatske. Dio predmetnog ulaganja čini tehničko unapređenje sustava u okviru pilot projekta naprednih plinomjera G4 i G6.

Kao energetska i poslovna subjekta kontinuirano smo izloženi zakonodavnim i tržišnim promjenama, u čemu veliku ulogu imaju učinkoviti informacijski sustavi i digitalizacija, što je posebno došlo do izražaja ove poslovne godine kada je epidemija koronavirusa globalno promijenila način poslovanja. Programski sustav e-računa za kućanstvo, implementiran ove godine u okviru nove platforme i on-line aplikacije, omogućuje krajnjim kupcima kućanstvo dostavu računa putem e-pošte, praćenje potrošnje plina i troškova utrošene energije. Projekat e-računa za kućanstvo istovremeno predstavlja novu razinu kvalitete usluge unutar opskrbe plinom, što su krajnji kupci već prepoznali.

Ukupno poslovanje, kao i investicijske aktivnosti u 2020. godini financirano je vlastitim novčanim sredstvima, unutar redovnog poslovanja. Kontinuirano je održavan novčani tok kojim je ostvarena adekvatna razina likvidnosti. Sve su obveze Društva ispunjenje u potpunosti u rokovima. Pozitivan novčani tok od poslovnih aktivnosti omogućio je stabilno poslovanje i provođenje svih investicijskih aktivnosti, a cjelokupni novčani tokovi od poslovnih, investicijskih i financijskih aktivnosti dokazuju poslovnu uspješnost Društva. Društvu nisu dodijeljene nikakve financijske potpore sukladno Zakonu o državnim potporama.

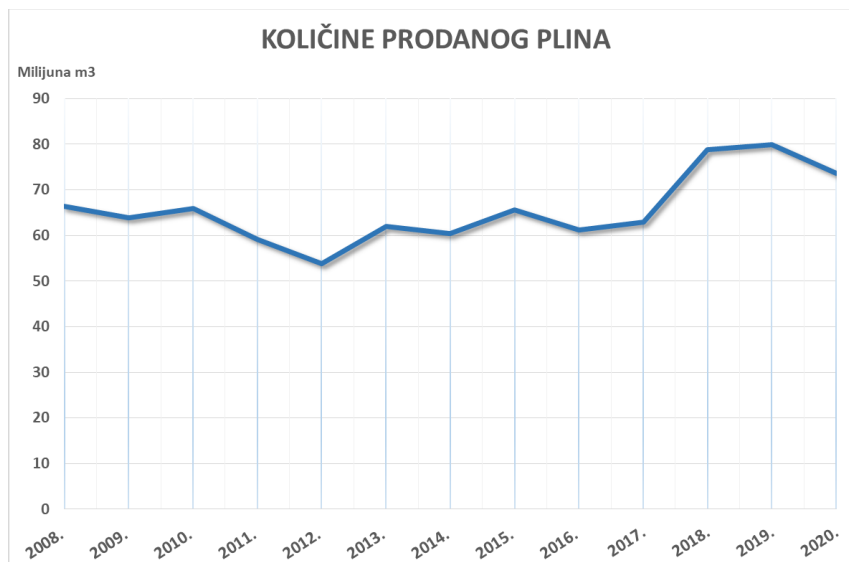
U 2020. godine ostvareni su izrazito dobri pokazatelji poslovanja, koji Društvo u ukupnosti s poslovnim rezultatima za 2020. godinu svrstavaju u vrh sudionika na plinskom tržištu Republike Hrvatske. Operativna dobit (EBIT) iznosi 5,1 milijun kuna, EBITDA 16,2 milijuna kuna, što s ostvarenom bruto maržom od 5,48% odnosno neto maržom od 4,4%, uz koeficijent tekuće likvidnosti od 2,91, potvrđuje uspješnost poslovanja. Ostvarenom konkurentnošću, a najviše prilagodbom poslovanja i pravremenom reakcijom na nastale promjene i nove uvjete na tržištu smanjili smo moguće rizike i ostvarili kontinuitet poslovne sposobnosti što daje dobre preduvjete za daljnje kvalitetno poslovanje na tržištu plina.

Opskrba prirodnim plinom

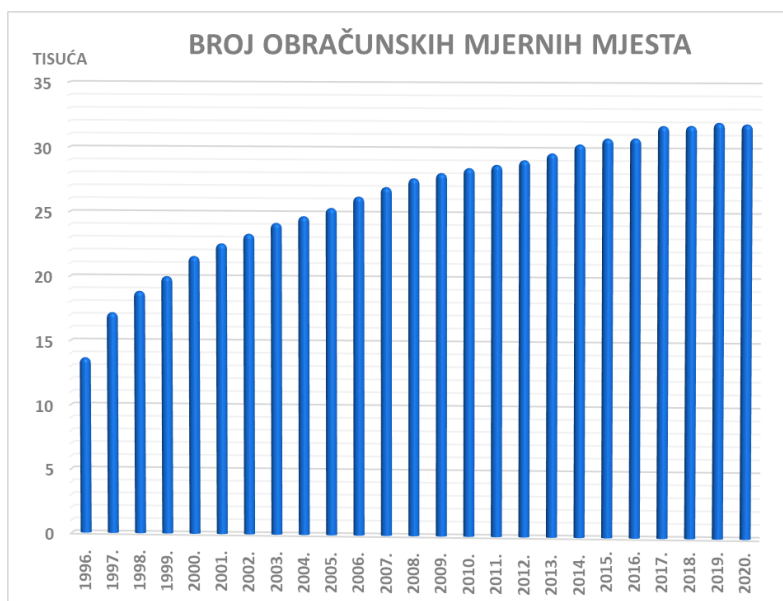
Ukupne isporučene količine plina krajnjim kupcima u 2019. godini iznose gotovo 709.752 MWh. Trend kretanja istih od 1996. godine kao godine od koje MEĐIMURJE-PLIN posluje isključivo u energetici vidljiv je iz ostvarenih godišnjih količina plina te kroz grafikon:

- 1996. - 52.406.765 m³; 1997. - 56.486.453 m³; 1998. - 55.841.550 m³; 1999. - 60.614.841 m³; 2000. - 55.935.591 m³; 2001. - 60.966.137 m³; 2002. - 57.968.313 m³; 2003. - 66.556.777 m³; 2004. - 65.000.803 m³; 2005. - 67.140.686 m³; 2006. - 66.732.306 m³; 2007. - 59.523.020 m³; 2008. - 66.372.156 m³; 2009. - 63.856.642 m³, 2010. - 65.966.057 m³; 2011. - 59.182.904 m³; 2012. - 518.754.080 kWh (53.779.649 m³); 2013. - 601.826.183 kWh (62.043.935 m³), 2014. - 583.101.813 kWh (60.425.058 m³); 2015. - 633.008.045 kWh (65.596.689 m³); 2016. - 590.105.045 kWh (61.150.782 m³); 2017.- 606.664.167 kWh (62.866.753 m³); 2018. - 759.874.596 kWh (78.743.482 m³); 2019. - 770.589.465 kWh (79.853.831 m³); 2020. - 709.752.471 kWh (73.549.479 m³)

Napomena: preračunavanje energije isporučenog plina izraženog u kWh u količine prirodnog plina izražene u m³, za razdoblje od 2012. godine od kada se isporučeni plin izražava u kWh, izvršeno je temeljem iste donje ogrjevne vrijednosti 9,65 kWh/m³ radi postizanja istog odnosa.

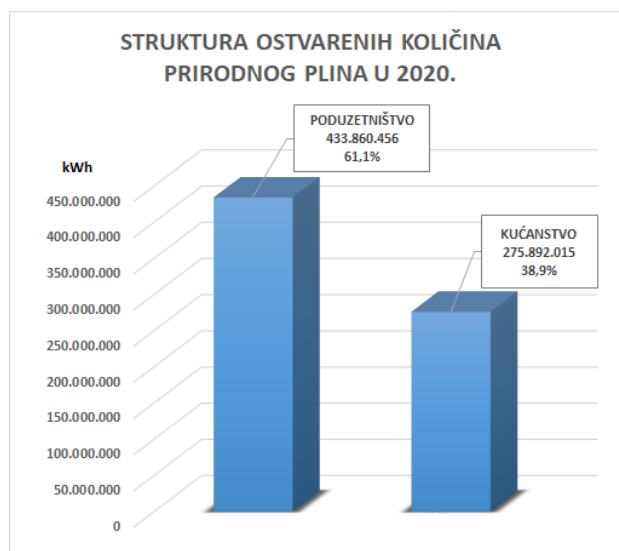


Broj obračunskih mjernih mjesta krajnjih kupaca prirodnog plina kroz godine kontinuirano pokazuje pozitivan trend rasta. S danom 31.12.2020. godine opskrbom je bilo obuhvaćeno ukupno 31.924 mjerna mjesta, gotovo na razini prethodne godine, što i s tog aspekta ukazuje na kontinuitet poslovnog djelovanja.



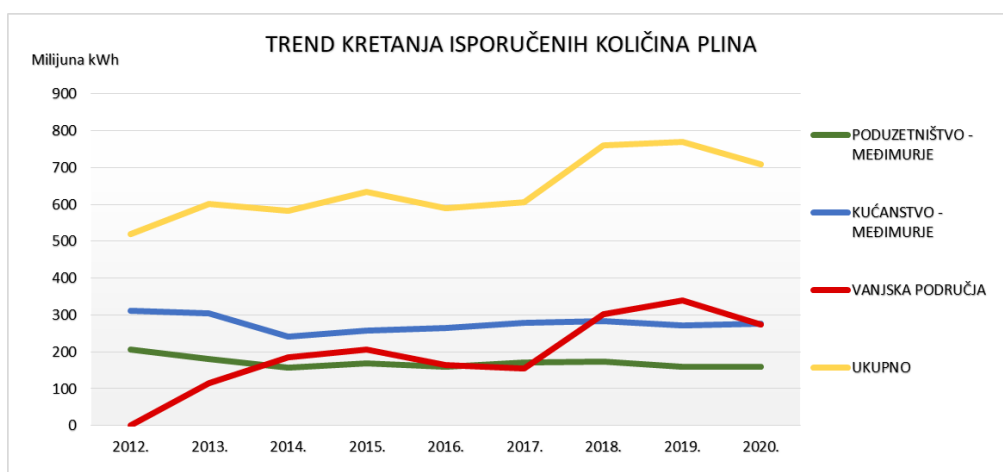
	<i>kućanstvo</i>	<i>poduzetništvo</i>
- distribucijsko područje MEĐIMURJE-PLIN	28.216	2532
- ostala distribucijska područja u Republici Hrvatskoj	14	1162
- ukupno	31.924	

Za Društvo kao tržišno orijentiranog opskrbljivača plinom, 2020. godina je posebna godina. Epidemija koronavirusa, pad gospodarskih aktivnosti, vremenske prilike te postojeće zakonsko rješenje tržišta kućanstva Republike Hrvatske u vidu regulacije cijene i velika dinamičnost i konkurentnost tržišta poduzetništva obzirom na trendove smanjenja burzovnih cijena tokom 2020. godine, uz postojeće ugovore o opskrbi prirodnim plinom iz plinske godine 2019/2020., rezultirali su ukupno ostvarenim količinama plina od 709.752.471 kWh. Postotno smanjenje od 7,89% u odnosu na 2019. godinu, promatramo u odnosu na segmente potrošnje i distribucijsko područje, odrazilo se povećanjem ukupno isporučenih količina plina na našem distribucijskom području za 1,2% i manje isporučenim količinama plina na ostalim distribucijskim područjima u Republici Hrvatskoj za 19,45%.

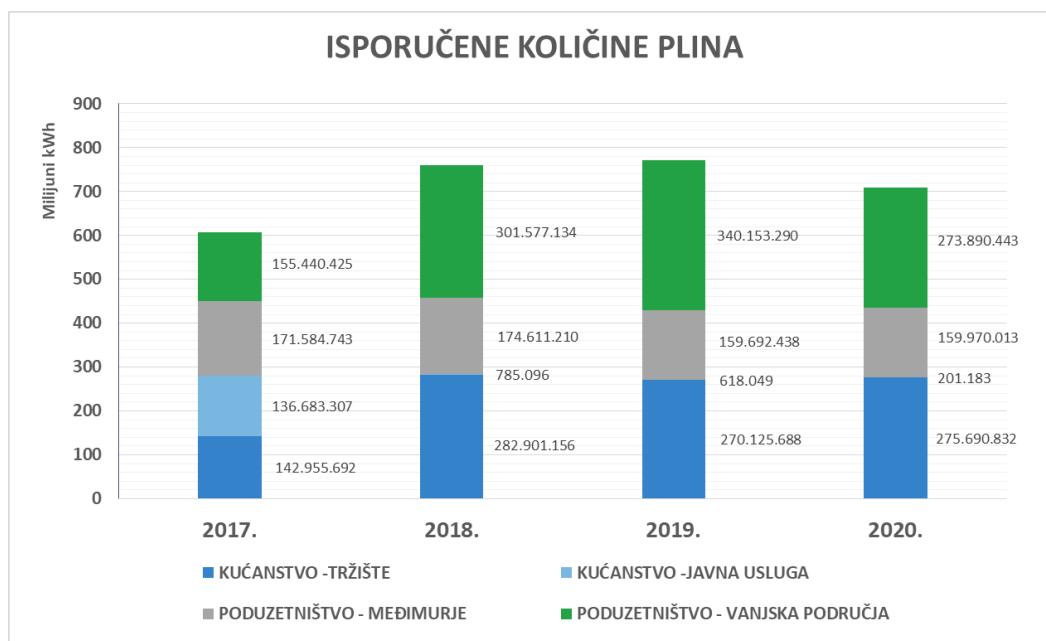


Segmentirano u dijelu kućanstva i poduzetništva, povećanje se ukupno isporučениh količina plina odnosi na kućanstvo, 1,95%, dok je u dijelu opskrbe poduzetništva prisutno smanjenje od 13,2%. Na distribucijskom je području MEĐIMURJE-PLINA ukupno isporučeno 435.660.845 kWh, poduzetništvu 159.970.013 kWh, a kućanstvu 275.690.832 kWh energije plina. Od isporučene se energije kućanstvu na javnu uslugu opskrbe plinom odnosi 510.739 kWh, dok ostalo čini tržišnu opskrbu. Na ostalim dijelovima tržišta u Republici Hrvatskoj ostvareno je 274.091.626 kWh, od čega se mali odnosi na opskrbu kućanstva (0,073%). Brojčani pokazatelji isporučениh količina plina u odnosu na 2019. godinu ukazuju da je minimalno povećanje količina plina u Međimurju prvenstveno odraz klimatskih uvjeta na našem prostoru, posebno u zadnjem tromjesečju te povećanja mjernih mjesta krajnjih kupaca kućanstvo. Broj obračunskih mjernih mjesta u dijelu poduzetništva odražava gotovo istu veličinu portfelja kupaca poduzetništva, iako su pojedini krajnji kupci promijenili opskrbljivača kao rezultat provedenih tendera javne nabave. U dijelu krajnjih kupaca kućanstvo, broj provedenih postupka opskrbljivača bio je iznimno malen. Udio broja mjernih mjesta krajnjih kupaca kućanstvo na kojima je promijenjen opskrbljivač plinom na našem distribucijskom području iznosio je 0,1%, što dokazuje konkurentnost tržišne cijene Društva u opskrbi kućanstva. I nadalje, veliku ulogu u ukupno ostvarenim količinama plina imaju kupci na ostalim distribucijskim područjima, izvan Međimurja, bez obzira na nominalno smanjenje isporučениh količina. U usporedbi s poduzetništvom Međimurja indeks iznosi 1.71, a rezultat je kontinuiranog rada na tržištu. Smanjeni segment količine plina i broja kupaca na „vanjskim“ područjima proizlazi i iz provedenih postupka promjene opskrbljivača (403 obračunska mjerna mjesta) u 2020. godini za veći broj krajnjih kupca obveznika središnje javne nabave koji su temeljem postupka javne nabave iz 2017. godine sklopili ugovore o opskrbi plinom do isteka treće godine okvirnog sporazuma. Dinamičnost tržišta zahtijeva individualan pristup svakom krajnjem kupcu i preuzimanje rizika obzirom na volatilnost cijena čije je kretanje teško

predvidjeti obzirom na globalna kretanja i nepredviđene okolnosti koji mogu značajno utjecati na iste. S novom plinskom godinom, po prvi puta smo, kao najpovoljniji opskrbljivač plinom na tenderu koji se provodio u više faza, s završnom aukcijom, počeli opskrbljivati krajnje kupce PODRAVKA d.d. i BELUPO d.d. Koprivnica. Njihova se ukupna godišnja potrošnja kreće oko 100.000 MWh, te se u količinama plina pozitivno odrazila već u posljednjem tromjesečju poslovne godine. Na segment tržišta poduzetništva Društvo je tokom 2020. godine u najvećem dijelu usmjerilo svoje aktivnosti obzirom da tržište kućanstva nije djelovalo u punom smislu zbog modela javne usluge i postojanja uloge opskrbljivača na veleprodajnom tržištu, iako su tržišni uvjeti u odnosu na regulatorno određenu cijenu javne usluge dali pretpostavke za tržišno djelovanje. U tom su kontekstu tržišne aktivnosti u segmentu kućanstva bile gotovo u cijelosti vezane na naše distribucijsko područje.



Gornji grafikon slikovito izražava kretanje isporučениh količina plina krajnjim kupcima u 2020. godini. Krivulja potrošnje kućanstva ukazuje da je jedino taj dio kupaca ostvario rast potrošnje kao odraz temperaturnih odnosno klimatskih specifičnosti 2020. godine i činjenice da epidemija koronavirusa nije utjecala na potrošnju kućanstva. Na isto upućuje i udio opskrbe kućanstva u ukupno ostvarenim pokazateljima opskrbe plinom 2020. godine, koji je u odnosu na 2019. godinu povećan, što je uvjetovano negativnim trendovima gospodarskih aktivnosti u 2020. i smanjenom potrošnjom poduzetništva.



Društvo se u liberalizaciju tržišta plina u Republici Hrvatskoj uključilo od samog početka, 2011. godine. Kroz godine razvijanja tržišta, u regulatornom dijelu i dijelu samog funkcioniranja tržišta, stjecali smo nova znanja i poduzimali aktivnosti kojima smo se uključili u sve segmente opskrbe plinom, u smjeru veće konkurentnosti i stvaranja što bolje tržišne pozicije. Aktivnim djelovanjem na tržištu, razvijajući učinkovito tržišno natjecanje, prepoznati smo od strane krajnjih kupaca kao kvalitetan i odgovoran opskrbljivač plinom i poslovni partner. U okviru kompleksnih uvjeta opskrbe ove poslovne godine, stečeno iskustvo u nabavi plina na veleprodajnom tržištu Europske unije, upravljanju transportnim i skladišnim kapacitetima, aktivnostima uravnoteženja sustava u okviru poslova voditelja bilančne skupine, imalo je veliku ulogu u djelovanju na tržištu. 2020. je godina u kojoj je bilo najvažnije brzo se prilagoditi tržišnim promjenama, potrebama kupaca i fleksibilnošću poslovanja odgovoriti na globalne promjene koje je donijela pandemija koronavirusa. U okviru poslovnih aktivnosti opskrbe plinom u 2020. godini trgovali smo s više od 940.000 MWh plina, u dijelu portfelja kupaca i skladišnih kapaciteta. Kako bi što konkurentnije odgovorili na trendove tržišta u 2020. godini, rizike količina i kretanja cijena, aktivnosti su bile usmjerene na optimizaciju troškova transporta i korištenja skladišnih kapaciteta u nabavi i opskrbi plinom, što je rezultiralo prosječno manjim troškom transporta po MWh. Kombinirajući izvore i načine pozitivno smo djelovali na troškove nabave i osigurali konkurentnu cijenu plina za krajnje kupce na izrazito likvidnom tržištu 2020. godine. Pandemija koronavirusa izrazito je utjecala na volatilitet cijena plina na spot tržištima, pogotovo u ljetnim mjesecima koji su prethodili novoj plinskoj godini, na što je tržište odgovorilo većom dinamičnošću od strane krajnjih kupaca poduzetništvo. U okviru ugovora o kupnji plina za plinske godine 2019/2020. i 2020/2021., pravovremeno pokrenutim procesima nabave osigurali

smo povoljnu dobavu cijenu za poslovnu 2020. Isto tako, kao voditelj bilančne skupine i korisnik transportnih kapaciteta na interkonekciji, prilagodili smo se dinamičnim burzovnim kretanjima u nabavi plina. Ukupne količine plina koje smo nabavili tokom 2020. godine na tržište su stavljene unutar vlastite bilančne skupine u Republici Hrvatskoj, u okviru koje su i isporučene krajnjim kupcima.

Zakupi transportnih kapaciteta izvršeni su samostalno ugovaranjem kapaciteta putem aukcije na platformi PRISMA, UMS Rogatec, te unutar kupoprodajnih ugovora. Svakodnevnim uravnoteženjem količina plina unutar svoje bilančne skupine procesima nominacija, zakupa transportnih kapaciteta, korištenja skladišnih kapaciteta te radnjama u okviru trgovinske platforme, dodatno smo pozitivno djelovali na cjelokupni portfelj količina. Ugovorene skladišne kapacitete skladišta PSP Okoli na regulatorno razdoblje od pet godina, 01.04.2017. – 01.04.2022. godine, dva standardna paketa na razini skladišne godine, te dodatnih 1,46 skladišnih paketa temeljem prioritetne raspodjele skladišnih kapaciteta, koristili smo u smjeru fleksibilnosti potrošnje i opskrbe kupaca, pogotovo s aspekta kućanstava, te kao dodatni alat u uravnoteženju sustava. Skladišni su kapaciteti ove godine imali dodatnu ulogu u ispunjavanju ugovornih odnosa prema prodavateljima plina jer su se neisporučene količine plina krajnjim kupcima zbog epidemije koronavirusa utisnule u skladište što se odrazilo na vremensko razdoblje zapunjenosti naših skladišnih kapaciteta te cijenu usluge skladištenja. Povoljni vremenski uvjeti zadnjeg kvartala 2020. godine utjecali su i na skladišne kapacitete koji su se tokom studenog i prosinca 2020. godine koristili prema planiranim kapacitetima, te je na kraju godine razina zapunjenosti naših skladišnih kapaciteta bila na 51,61%, što je na nivou ukupnih skladišnih kapaciteta Republike Hrvatske. Obzirom na višestruku ulogu skladišnih kapaciteta poslovne 2020. godine, u sprezi s globalnom pandemijom odnosno epidemijom koronavirusa, vremenskim prilikama te fleksibilnosti opskrbe plinom, optimizacija i iskorištenost kapaciteta bila je značajna.

Energetska učinkovitost

Izmjenama Zakona o energetske učinkovitosti iz 2018. godine u koji su implementirane odredbe Direktive Europske unije o energetske učinkovitosti iz 2012. godine, kao stranke obveznice u sustavu obveze energetske učinkovitosti po prvi puta za 2019. godinu određeni su i opskrbljivači energijom i to ako su u 2017. godini krajnjim kupcima isporučili ukupno više od 300 GWh energije. Društvo je obzirom na isporučenih 606 GWh energije 2017. godine postalo u 2019. godini obveznik u smislu navedenih odredbi Zakona. Isto tako, obzirom na isporučenu energiju krajnjima kupcima u 2018. godini od 759,8 GWh te sniženi prag isporučene energije za ulazak u sustav obveza na 100 GWh, Društvo je obveznik energetske učinkovitosti i za 2020. godinu. Na tragu navedenog, Rješenjem Ministarstva zaštite okoliša i energetike od 24. prosinca 2019. godine

MEĐIMURJE-PLINU je kao obvezniku ušteda energije određena obveza uštede od 4.559.081 kWh kroz sustav obveza energetske ušteda, dok su Rješenjem Ministarstva od 17. prosinca 2020. godine obveze uštede energije za 2020. godinu određene u iznosu od 5.547.099 kWh. U dijelu utvrđivanja iznosa obveze uštede izražene u kWh, pozitivni utjecaj na smanjenje početne osnovice za utvrđivanje obaveza imale su isporučene količine energije krajnjim kupcima, industriji koja je obveznik temeljem uredbe kojom se propisuje način trgovanja emisijskim jedinicama stakleničkih plinova, tako da je aspekt tržišne opskrbe Društva na cijelom hrvatskom tržištu plina došao do izražaja i kod energetske ušteda.

Određene obveze uštede Društvo je moglo ostvariti kroz mjere energetske učinkovitosti, ulaganjem u poboljšanje energetske učinkovitosti i poticanjem energetske učinkovitosti u krajnjoj potrošnji, kupnjom ušteda ili plaćanjem penala, što nije smisao sustava energetske učinkovitosti i uloge svakog pojedinog energetskog subjekta u postizanju krajnjih ciljeva niskougličnog gospodarstva Europske unije.

U skladu s odredbama Zakona, te podzakonskih akata, Pravilnika o sustavu za praćenje, mjerenje i verifikaciju ušteda energije i Pravilniku o sustavu obveza energetske učinkovitosti MEĐIMURJE—PLIN kao stranka obveznica ušteda ispunila je u cijelosti svoje obveze iz energetske učinkovitosti i za 2019. i 2020. godinu, u okviru mjera energetske učinkovitosti koje je kao energetski subjekt sama poduzimala u razdoblju od 2014. – 2019. godine.

Mjere energetske učinkovitosti prijavili smo u određenim rokovima u Sustav za praćenje, mjerenje i verifikaciju ušteda energije (SMIV), kao preduvjet za verifikaciju odnosno priznavanje ostvarene energetske učinkovitosti. U prvom izvješću o ostvarenim uštedama za 2019. godinu, predano u SMIV do kraja veljače 2020. koje je sukladno zakonskim odredbama obuhvaćalo poduzete mjere u razdoblju 2014. – 2019. godine, podnijet je zahtjev da se priznate uštede energije koje su ostvarene preko visine obveze uštede energije u 2019. godini obračunaju u 2020. godini.

Potvrdu ispunjenje obveze uštede za 2019. godinu Društvo je primilo u okviru Rješenja Ministarstva gospodarstva i održivog razvoja od 09. listopada 2020. godine.

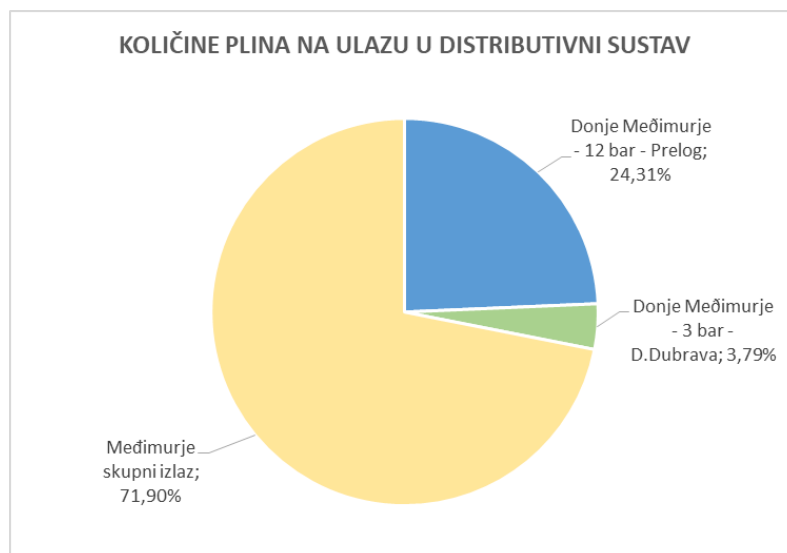
Obzirom na ostvarenu visinu uštede, Rješenjem Ministarstva od 17. prosinca 2020. godine zahtjev MEĐIMURJE-PLINA kao stranke obveznice je prihvaćen te je utvrđeno da je Društvo ispunilo svoju obvezu i u dijelu energetske učinkovitosti za 2020. godinu.

Distribucija plina

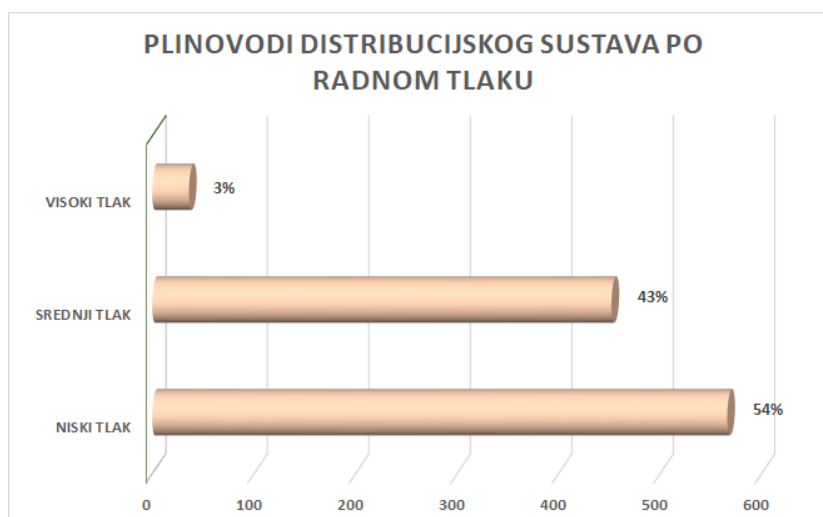
MEĐIMURJE-PLIN kao operator distribucijskog sustava energetske djelatnosti distribucije plina obavlja na području cijele Međimurske županije. Koncesijski ugovor s jedinicom regionalne samouprave sklopljen je 2006. godine na razdoblje od 30 godina. Dozvola Hrvatske energetske regulatorne agencije za obavljanje distribucije plinom prvi je put izdana 2004. godine te 2019. produžena na novo razdoblje od 15 godina.

Poslovanje Društva u okviru regulirane djelatnosti distribucije plinom određeno je pravima i obvezama iz Zakona o tržištu plina te Mrežnih pravila plinskog distribucijskog sustava, dok financijski okvir određuje Metodologija utvrđivanja visine tarifnih stavki za distribuciju plina odnosno odobrene tarifne stavke unutar petogodišnjih regulatornih razdoblja. Unutar navedenog, Društvo je odgovorno za vođenje, održavanje i razvoj distribucijskog sustava te siguran i pouzdan rad sustava, što je uspješno izvršeno poslovne 2020. godine. Osim aktivnosti koje su bile usmjerene na distribuciju sustav, poduzimane su aktivnosti u dijelu kvalitete usluge i ispunjavanju obveza operatora distribucijskog sustava u okviru tržišta plina.

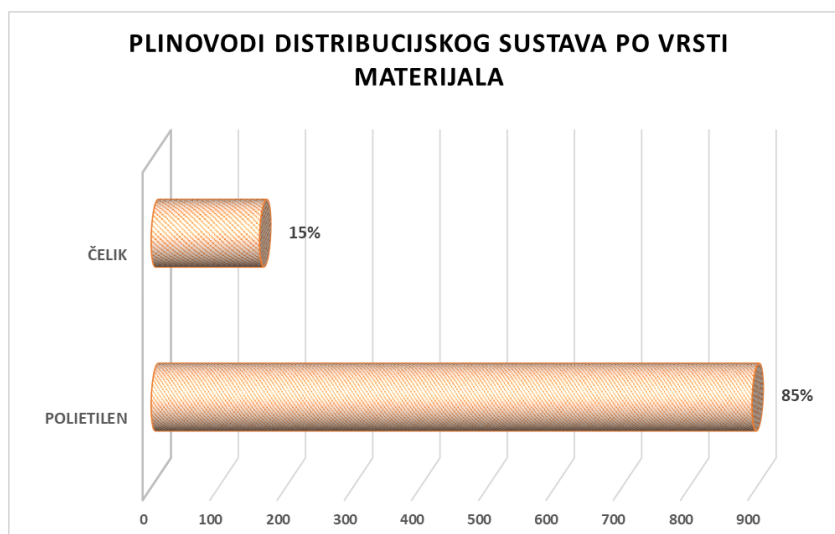
Distribucijski sustav, 98,1% plinificiran, obuhvaća tri grada i dvadeset dvije općine. Izgrađeni sustav plinovoda je sa šest izlaza iz transportnog u distribucijski sustav povezan s plinskim transportnim sustavom Republike Hrvatske, odnosno u okviru skupnog izlaza Međimurje, te izlaza Donje Međimurje – 12 bara – Prelog i Donje Međimurje – 3 bara – Donja Dubrava.



U okviru tehničkih karakteristika plinskog distribucijskog sustava, izgrađeni sustav je u 2020. godini obuhvaćao visokotlačne plinovode dužine 36,2 km (radnog tlaka 6 i 12 bara), srednjetačne plinovode dužine 452,5 km (radnog tlaka 3 i 4 bara), te 566,5 km niskotlačnih plinovoda (radnog tlaka 100 mbara) i 126 redukcijskih stanica i dvije odorizacijske stanice Varaždin i Donja Dubrava. Distribucijski je sustav u vlasništvu Društva, gotovo 100% funkcionalno povezan za područje cijelog Međimurja.



Od navedenih plinovoda na polietilen se odnosi 893,6 km (2019. – 887,3; 2018. - 876,3; 2017. - 863), a na čelik 161,6 km (2019. – 162,4; 2018. - 168,5; 2017. - 175) plinske mreže. Trend povećanja polietilena je kontinuirano prisutan kao rezultat provođenja rekonstrukcija plinovoda i zamjene čelika s polietilenom, uz izgradnju novih polietilenskih plinovoda srednjeg i niskog tlaka, 5,5 km, prvenstveno za nova priključenja krajnjih kupaca.

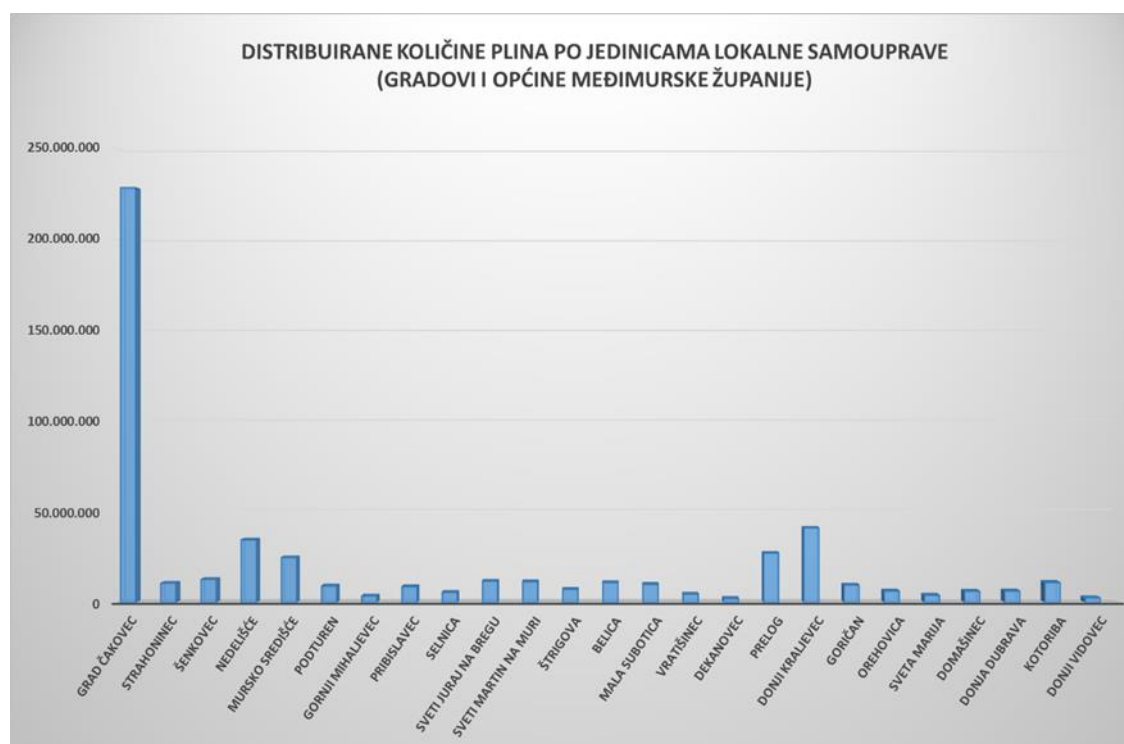


Na distribucijskom sustavu tokom godine kontinuirano je bilo prisutno 15 korisnika sustava, za koje je opskrbljivače plinom osiguran objektivan i transparentan pristup sustavu, kao i dostupna sigurna, pouzdana i učinkovita distribucija prirodnim plinom za sve krajnje kupce.

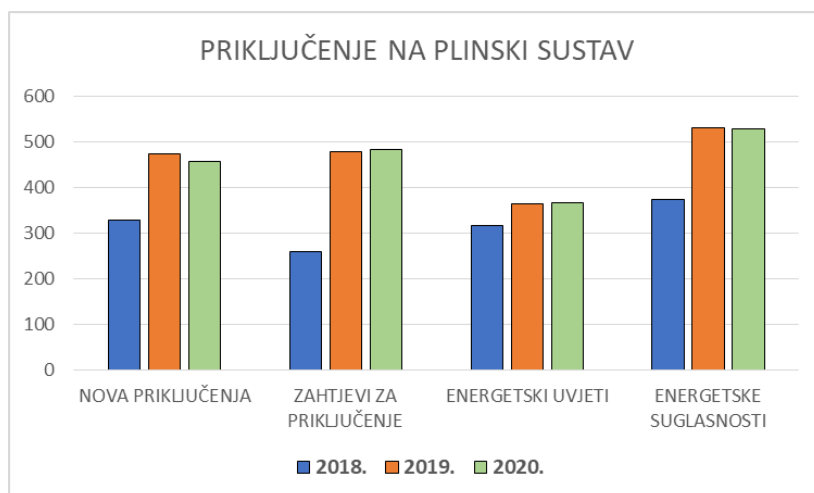
Ostvarena distribuirana količina plina svim krajnjim kupcima u 2020. godini iznosila je 513.613.891 kWh što je u odnosu na 2019. godine distribuiranih 501.575.631 kWh povećanje za 2,4%. Distribuirane količine plina koje se odnose na MEĐIMURJE-PLIN kao opskrbljivača plinom čine 84,82% ukupno distribuiranih količina plina, dok se 15,18% odnosi na ostale korisnike sustava.

Prema kategoriji kupaca na poduzetništvo se odnosi 46,15 %, a na kućanstvo 53,85% distribuiranog prirodnog plina. Segment zaštićenih kupaca je velik i u potrošnji čini 91,04%.

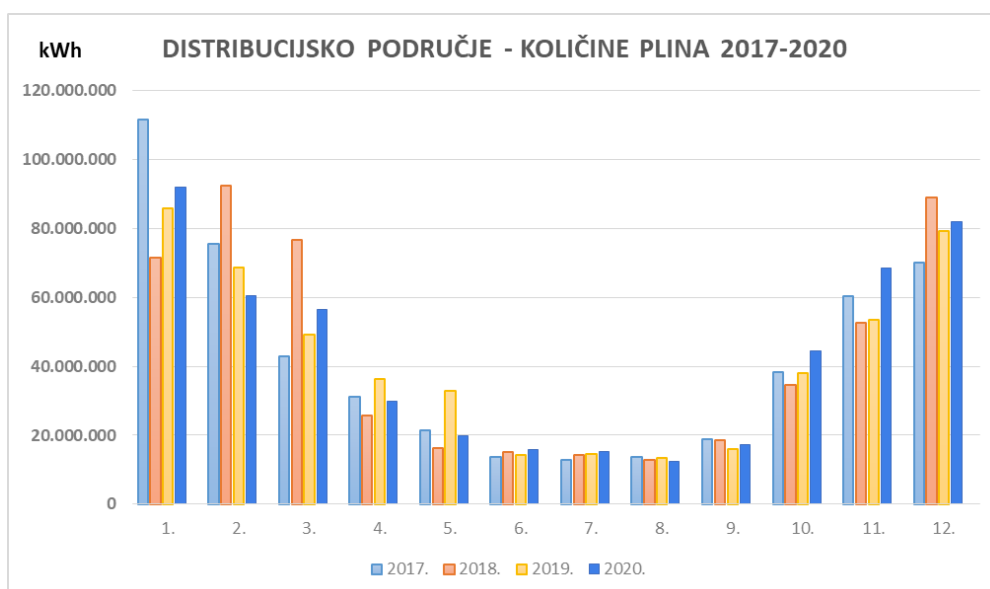
Distribuirane količine plina unutar pojedinih jedinica lokalne samouprave Međimurske županije kao koncesijskog područja vidljive su iz donjeg grafikona.



Aktivnosti Društva kao operatora distribucijskog sustava u postupku priključenju novih krajnjih kupaca na plin 2020. godine potvrđuju prošlogodišnji ostvaren pozitivan trend u broju novih priključaka i ishođenja potrebne dokumentacije, što povećava učinkovitost sustava i ulaganja u razvoj plinske mreže.



Za razliku od 2018. godine kada je novo aktiviranih priključaka bilo 328, u 2019. brojkom od 474 novih obračunskih mjerenih mjesta ostvaren je izrazito pozitivan pomak, što je ostvarenih 458 novih priključenja ove godine samo potvrdilo. Nastavak pozitivnih pokazatelja ukazuje i broj zaprimljenih zahtjeva za priključenje u 2020. godini, 483, izdanih energetskih uvjeta odnosno uvjeta priključenja 367 te energetskih suglasnosti 529. Najveći se dio i nadalje odnosi na segment kućanstva obzirom na posljednje dvije godine povećanu stanogradnju, no isto nije značajnije utjecao na ukupno distribuirane količine plina. Utjecaj temperature na kretanje distribuiranih količina plina po mjesecima u razdoblju 2017. - 2020. godina, vidljiv je kroz specifične vremenske prilike u pojedinim mjesecima koje se održavaju na očekivanu potrošnju plina.



Osnovne aktivnosti društva kao operatora distribucijskog sustava u 2020. godini, uz investicijska ulaganja u rekonstrukciju i izgradnju plinske mreže, bile su usredotočene na potrošače plina, na 31.133 obračunskih mjernih mjesta na distribucijskom sustavu s krajem godine te na proaktivni pristup tržištu plina. Pouzdanost i sigurnost distribucije plina kroz vođenje i održavanja sustava, poslove mjerenja i očitavanja te provjere i ispitivanja ispravnosti unutarnjih plinskih instalacija, s tehničkog aspekta predstavljaju stvarni odnos s potrošačima plina, koji poslovi su obzirom na epidemiološku situaciju zbog koronavirusa bili obavljani uz strogo pridržavanje mjera i zaštitnih sredstava, odnosno na način da se kontakt s krajnjim kupcima/potrošačima plina svede na najmanji mogući minimum.

Kontrola nepropusnosti plinske mreže u toku 2020. godine obuhvatila je 550 km plinske mreže, 52,12% svih plinovoda, što je 17% više u odnosu na 2019. godinu, te gotovo u cijelosti usklađena s potrebnim rokovima ispitivanja prema tehničkim normama. Ove je godine prisutan puno veći broj oštećenja kućnih priključaka i plinovoda zbog provođenja aglomeracijskih radova, te su u tom dijelu bile povećane aktivnosti. U smjeru nadzora i sigurnosti sustava, u 2020. godini gotovo je u cijelosti završen projekt osuvremenjavanja i unapređenja postojećeg sustava odorizacije plina na odorizacijskoj stanici u Varaždinu, koji je početkom 2021. godine bio u punoj funkciji. Novom upravljačkom jedinicom omogućeno je telemetrijsko praćenje zahtijevanih parametara sustava, digitalno rješenje korekcije količine odoransa u realnom vremenu, čime je postignuta optimizacija procesa odorizacije. Za 2021. godinu predviđen je nastavak projekta na odorizacijskoj stanici u Donjoj Dubravi/Prelog.

Poseban aspekt poslovanja djelatnosti distribucije činilo je očitavanje stanja plinomjera i druge mjerne opreme, koje se također u okolnostima bolesti COVID-19 provodilo uz mjere i na način kojim je ostvarena zaštita zdravlja krajnjih kupaca i radnika odnosno osoba koje obavljaju predmetne poslove. U mjeriteljskom dijelu, sukladno Pravilniku o ovjernim razdobljima za pojedina zakonita mjerila i obvezama iz Mrežnih pravila, sva mjerila su umjerena te opremljena potrebnom dodatnom opremom ovisno o tehničkim karakteristikama pojedinog mjernog mjesta glede tlaka i temperature. U sklopu predmetnih aktivnosti izvršeno je i opremanje obračunskih mjernih mjesta koja su u 2020. godini prešla u tarifni model TM6 sustavom daljinskog očitavanja i mjerenja na dnevnoj/satnoj razini, uz tehničku i informacijsko-komunikaciju podršku u svrhu prosljeđivanja potrebnih podataka korisnicima sustava i u registar obračunskih mjernih mjesta (ROMM). Osim obveze iz Mrežnih pravila plinskog distribucijskog sustava, predmetne aktivnosti daljinskog očitavanja odnosile su se i na škole u okviru projekata energetske obnove na području Međimurske županije te dostave podataka u Informacijski sustav za gospodarenje energijom (ISGE).

U dijelu ispitivanja ispravnosti i nepropusnosti plinskih instalacija prošle je poslovne godine izvršeno ukupno 3692 pregleda plinskih instalacija, 22% manje u odnosu na prošlu godinu. Razlog smanjena je epidemiološka situacija

zbog koronavirusa, no isto nije utjecalo na ispunjavanje planova pregleda koji se na godišnjem nivou kreću oko 3500. Od ukupno izvršenih pregleda na redovne se preglede, koji obuhvaćaju i preglede kod zamjene mjerne opreme odnosi 55%, sukladno rokovima i zahtjevima iz važećeg Zakona o zapaljivim tekućinama i plinovima, dok preostalih 45% čine izvanredni pregledi, u najvećem dijelu provedeni zbog utvrđenih propuštanja instalacija, tehničkih nedostataka, izvršenih dogradnja plinske instalacije kod korisnika sustava, te novih priključenja. U ukupnosti provedenih ispitivanja 87,35% se odnosi na ispitivanja u građevinama namijenjenim za stanovanje, a 12,65% na građevine javne namjene ili gospodarske djelatnosti.

Drugi aspekt aktivnosti Društva u dijelu distribucije plina ove se poslovne godine odnosio na poslove vezane na stvaranje preduvjeta za primjenu nove metodologije za raspodjelu utvrđene energije plina isporučene u distribucijske sustave, koja se počela primjenjivati s 01.10.2020. godine. Ključne aktivnosti odnosile su se na informatičku podršku u smjeru automatske razmjene ažuriranih podataka o obračunskim mjernim mjestima na distribucijskom sustavu na razini dana, u formatu koji je određivao operator tržišta plina. Ista obveza odnosila se i na Društvo u svojstvu opskrbljivača plinom, Obveze automatske razmjene podataka ispunjenje su u svibnju 2020. godine, odnosno prije roka određenog Općim uvjetima opskrbe plinom, te se nadalje provode svakodnevno.

U smjeru novih tehnologija i programskih rješenja koja mogu dodatno odgovoriti na potrebe tržišta kao operator distribucijskog sustava u 2020. godini započeli smo pilot-projekt mjerenja potrošnje plina na manjem broju naprednih plinomjera G-4 i G-6, opremljenih sustavom daljinskog očitavanja i daljinske manipulacije te prijenosom podataka za daljnju obradu. Predmetna brojila ispunjavaju funkciju daljinskog očitavanja i praćenja potrošnje plina za obračunska mjerna mjesta ispod tarifnog modela TM6, a kontinuitet daljnjeg provođenja ovog projekta ovisiti će daljnjem razvijanju modela raspodjele energije plina na ulazima u distribucijske sustave te obvezama energetske učinkovitosti i gospodarenja energijom.

Bitni događaji nakon protoka poslovne godine

U zadnjem kvartalu 2020. godine, Hrvatska energetska regulatorna agencija provodila je natječaj za odabir opskrbljivača u obvezi javne usluge za sva distribucijska područja u Republici Hrvatskoj za razdoblje od 01.04.2021. do 30.09.2024. godine. Natječaj je završen dana 07.12.2020. godine javnim otvaranjem ponuda te donošenjem odluka o određivanju opskrbljivača. Odlukama Hrvatske energetske regulatorne agencije MEĐIMURJE-PLIN d.o.o. Čakovec određen je i nadalje za opskrbljivača u obvezi javne usluge za naše distribucijsko područje, te za distribucijsko područje operatora distribucijskog sustava Gradska plinara Krapina.

Nastavno na rezultate provedenog natječaja, Odlukom Hrvatske energetske regulatorne agencije od 17. ožujka 2021. godine određene su nove cijene opskrbe plinom u obvezi javne usluge za razdoblje od 01. travnja 2021. do 31. prosinca 2021. godine za sva distribucijska područja u Republici Hrvatskoj.

Hrvatska energetska regulatorna agencija donijela je dana 28. prosinca 2020. godine Odluku o visini tarifnih stavki za transport plina, s primjenom od 01. siječnja 2021. godine, kojom su sukladno odredbama nove Metodologije za utvrđivanje iznosa tarifnih stavki za transport plina određene nove cijene transporta za godine trećeg regulacijskog razdoblja 2021. – 2025.

Na sjednici Hrvatskoj sabora donijet je dana 19.04.2021. godine Zakon o izmjenama i dopunama Zakona o energetskej učinkovitosti kojim se određuje okvir mjera za promicanje energetske učinkovitosti unutar Republike Hrvatske kako bi se osiguralo postizanje nacionalnih okvirnih ciljeva energetske učinkovitosti, te unutar toga obvezni kumulativni ciljevi uštede energije u krajnjoj potrošnji u drugom razdoblju kumuliranja ušteda 2021. – 2030.

Stjecanje vlastitih udjela i podaci o podružnicama

Društvo nema vlastite poslovne udjele, a ni u 2020. godini nije vršilo stjecanje vlastitih udjela.

Isto tako, Društvo nema podružnica.

Aktivnosti istraživanja i razvoja

Energetske djelatnosti kojima se Društvo bavi, opskrba prirodnim plinom i distribucija plina, uz nove obveze koje proizlaze iz energetske učinkovitosti odnosno niskouglične strategije Europske unije, traže aktivnosti istraživanja i razvoja u funkciji potrebnih promjena i novih poslovnih modela kako bi se što uspješnije odgovorilo na nove uvjete poslovanja. Nepredviđene okolnosti koje se odražavaju na globalnu ekonomiju i energetske sektor, kao što je ove 2020. godine

bila pandemija bolesti COVID-19, traže brze odgovore i prilagodbu. U tom smjeru su se provodile potrebne aktivnosti.

Dinamičan razvoj i promjene na tržištu plina, kako u regulatornom, tako i u odnosu na okruženje u kojem poslujemo, uz rizike kojima smo izloženi, zahtijevalo je analizu potencijala, prvenstveno tržišnih i financijskih, kako bismo utvrdili mogućnosti kojima možemo utjecati na stabilnost poslovanja.

Provedene aktivnosti ove poslovne godine odnosile su se na tržište nabave i prodaje, praćenje potrošnje i kretanja isporučenih količina plina unutar ugovornih uvjeta, kako bismo na najbolji mogući način premostili sraz između ugovorenih količina plina, pada potrošnje plina zbog smanjenih ekonomskih aktivnosti u vrijeme „lockdowna“ i pada cijena plina na spot tržištima Europske unije na koje smo usmjereni tržištem nabave. Promjene uvjetovane pandemijom koronavirusa, te dodatno provođenje natječaja za odabir opskrbljivača u obvezi javne usluge na razdoblje od tri godine, zahtijevale su stalne analize tržišta plina. Obzirom na nepredvidivost, svakodnevno se analiziralo trenutno stanje, pratilo kretanje cijene plina na burzama, razmatrao model nominacija i uravnoteženja količina plina u okviru portfelja kupaca, sklopljenih ugovora, transportnih i skladišnih kapaciteta. Sagledavali su se učinci trenutnog stanja, projekcije plinske odnosno poslovne godine u vidu financijskih učinaka poduzetih aktivnosti na iduće razdoblje, u odnosu na tržište, krajnje kupce i konkurenciju. 2020. je godina u kojoj je bilo bitno iznimno brzo reagirati kako bi se ostvarila uspješnost poslovanja.

Zakonom o tržištu plina određene su obveze i odgovornost Društva kao operatora distribucijskog sustava u planiranju razvoja distribucijskog sustava u okviru petogodišnjeg regulatornog razdoblja, koji čini podlogu za planove jednogodišnjeg investicijskog ulaganja u izgradnju i rekonstrukcije plinovoda, te opremu i postrojenja na distribucijskom sustavu. Iako okvirno određeno unutar regulatornog razdoblja, planiranje na razini godine zahtijeva ponovnu procjenu stanja plinske mreže s osnova pouzdanosti i učinkovitosti distribucije, usklađivanja s projektima jedinica lokalne samouprave, te vremenske, tehničke i financijske procjene izvedivosti, u svrhu ostvarivanja ulaganja i odobrenih tarifa za važeće regulacijsko razdoblje.

Daljnji je plan razvoja Društva za poslovnu 2021. godinu i nadalje usmjeren na stabilnu razinu poslovanja unutar temeljenih djelatnosti, opskrbe i distribucije plinom, s naglaskom na jačanju tržišta kućanstva na cijelom području Republike Hrvatske u razdoblju do potpune liberalizacije tržišta 2024. godine. Planirani prihodi su na razini 200 milijuna kuna, u okviru kojih se očekuje ostvarenje realne razine dobiti na nivou sadašnje neto marže. Uz daljnja investicijska ulaganja u okvirima koncesijskog ugovora i planova razvoja na razini pet milijuna godišnje, razvija se i novi segment investicija u vidu ulaganja u energetske učinkovitost i obnovljive izvore energije, koji bi osim ispunjavanja obveza regulative trebao rezultirati i novom dodanom vrijednošću.

Financijski instrumenti i izloženost Društva rizicima

Društvo kao energetska subjekt posluje na tržištu plina i u tom je kontekstu izloženo rizicima koji utječu na ostvarivanje planiranih aktivnosti i ciljeva poslovanja. Izloženost Društva sagledava se u financijskim i operativnim rizicima, te unutar regulatornih procesa pravnom riziku sudskih sporova. Društvo ima sustavni pristup rizicima kako bi se smanjio utjecaj na poslovanje, no obzirom na ugovorne odnose, tržišne procese, poslovanje unutar integriranog energetskog tržišta Europske unije na koje se održavaju globalni odnosi, napose u pogledu cijena plina, Društvo u najvećem dijelu preuzima rizike iz poslovnih aktivnosti te iste procesima nabave i optimizacijom transportnih i skladišnih kapaciteta nastoji što više smanjiti.

U dijelu financijskih rizika postoji izloženost Društva cjenovnom riziku i valutom riziku obzirom da nabavna cijena plina ima najveći udio u materijalnim troškovima te da se veći dio transakcija u okviru nabave plina provodi u EUR. Poslovne 2020. godine izloženost promjenama tečaja kune prema EUR uslijed pandemije bolesti COVID-19 bila je promjenjiva, napose u prvom kvartu 2020. godine, što je bio dodatni rizik poslovanja.

Cjenovni je rizik najveći rizik kojem je Društvo izloženo u okviru opskrbe plinom obzirom da ukupne količine plina za krajnje kupce nabavljamo samostalno na tržištu, vezano na kretanja burzovnih indeksa. Trend kretanja predviđali smo uzimajući u obzir niz elemenata koji utječu na visinu cijene, cijene LNG-a, razine zapunjenosti europskih skladišnih kapaciteta, razvoj pandemije koronavirusa, vremenske uvjete... Do promjene burzovnih indeksa godišnjih forward proizvoda došlo je početkom poslovne godine uslijed velikih količina LNG-a u Europi, no isto se u najvećem dijelu odrazilo na plinsku godinu 2020/2021. Nepredvidivost kretanja cijena dalje je postojala i u konačnici 2020. godinu obilježila je izrazita volatilnost i smanjenje cijena na spot tržištu, uzrokovana najvećim dijelom pandemijom koronavirusa i smanjenom potražnjom za plinom. Rizik prisutnih trendova kretanja cijena regulirali smo u okviru poslovnih procesa i skladišnih kapaciteta kako bi što više smanjili utjecaj raskoraka cijene godišnjih ugovora plinskih godina koje obuhvaćaju poslovnu 2020. i globalnog utjecaja pandemije na energetska sektor te dinamičnih promjena tržišta. Rizik konkurencije i promjene tržišnih odnosa nadovezao se na cjenovni rizik, na što smo u ukupnosti uspješno odgovorili.

Izloženost operativnom riziku veže se na postojeća zakonska rješenja unutar tržišta plina u segmentima distribucije, a posebno opskrbe plinom, te energetske učinkovitosti, a koja mogu i u dugoročnijem razdoblju utjecati na poslovanje, kako u regulatornom dijelu, tako i rezultatima poslovanja.

Distribucija plinom, a pogotovo opskrba plinom, u velikom su dijelu izložene riziku utjecaja vremenskih prilika koje mogu dovesti do značajnih odstupanja od planirane projekcije potrošnje plina, što se održava na troškove poslovanja. Isti rizik se ove poslovne godine odrazio u oba smjera, u prvom kvartalu smanjenom potrošnjom u odnosu na očekivano, no u posljednjem tromjesečju vremenski uvjeti su izrazito pozitivno djelovali na ukupnost isporučenih količina plina krajnjim kupcima. Društvo u okviru skladišnih kapaciteta ostvarivanjem fleksibilnosti potrošnje u određenim okvirima upravlja tim rizikom.

Društvo je kontinuirano vodilo računa o stanju i naplati potraživanja, čime je izbjeglo kreditni rizik kao rizik nepravovremenog plaćanja. Epidemija koronavirusa imala je utjecaja na nešto manju/sporiju naplatu potraživanja, prvenstveno u segmentu kupaca čija je gospodarska i ekonomska aktivnost bila smanjena, no isto nije imalo značajnog utjecaja na likvidnost Društva. Upravljanje novčanim tokovima kroz dospjela potraživanja od kupaca te obaveze prema dobavljačima, zaposlenicima, državi, tokom cijele 2020. godine ostvarena je razina likvidnosti koja je omogućila nesmetano poslovanje.

Društvo ne koristi financijske instrumente i u tom dijelu ne postoji utjecaj na imovinu, obveze, financijski položaj i uspješnost poslovanja. Financijska imovina obuhvaća kratkotrajnu financijsku imovinu i novčana sredstva u okviru čega je osigurana nesmetana likvidnost Društva. Najveći se dio financijskih obveza odnosi na kratkoročne obveze prema dobavljačima i zaposlenicima te poreze i slična davanja, što Društvo upravljanjem likvidnošću i osiguranjem novčanog toka ispunjava u rokovima dospjeća.

Zadužnice i bankarske garancije kao instrumenti osiguranja korištene su ograničeno, u ugovornim odnosima kada to zahtijeva druga strana, u poslovnim procesima kada obveza dostave odgovarajućeg sredstva osiguranja proizlazi iz propisa te u okviru natječaja i tendera postupaka nabave. Isto se prvenstveno odnosilo na postupke javne nabave, ugovorne odnose s kupcima kao jamstvo izvršenja preuzetih obveza odnosno izvršenja ugovora, aukcije i rezervacije transportnih kapaciteta operatora transportnog sustava te ugovaranja skladišnih kapaciteta. Društvo je u toku poslovne godine ispunilo svoje obveze u potpunosti i u traženim rokovima te dana sredstva osiguranja nisu bila aktivirana i njihovo izdavanje nije imalo nikakav utjecaj na položaj i uspješnost poslovanja.

Društveno odgovorno poslovanje

MEĐIMURJE-PLIN kao poslovni i energetska subjekt na tržištu plina u ulozi opskrbljivača plinom i operatora distribucijskog sustava usredotočen je na tržišni razvoj i konkurentnost, uz veliku odgovornost u obavljanju svih aktivnosti koje proizlaze iz reguliranih djelatnosti, s ciljem uspješnog i stabilnog te krajnjim kupcima prepoznatljivog poslovanja. Usmjerenost navedenim ciljevima, a nadasve usmjerenost na krajnjeg kupca, temelj je društveno odgovornog poslovanja Društva, ne samo u odnosu na rezultate poslovanja, već u odnosu na poslovno okruženje i sve dionike, tržište, lokalnu zajednicu, vlasnike, regulatorna tijela, udruženja te posebno radnike. Investicijskim aktivnostima kontinuirano pratimo nove stambene i poslovne zone kako bismo stvorili preduvjete za priključenje novih krajnjih kupaca, dok ulaganja u izgradnju i rekonstrukciju plinskih mreža prilagođavamo razvojnim i infrastrukturnim projektima jedinica lokalne samouprave. Politikom cijena stvaramo uvjete povoljnije opskrbe plinom. Informativnim člancima i obavijestima krajnjim kupcima pružamo informacije o mogućim uštedama energije plina.

Takav je koncept poslovanja, odgovoran prvenstveno prema krajnjim kupcima i radnicima Društva, ove je poslovne godine posebno došao do izražaja u okviru poduzetnih aktivnosti zaštite zdravlja uslijed epidemija koronavirusa. Kvaliteta poslovanja, pravovremena međusobna komunikacija, prilagodljivost i digitalizacija poslovanja, bili su ključni u provođenju svih poslovnih aktivnosti Društva. Tokom cijele godine kontinuirano su poduzimane preventivne mjere kako bi se osigurala zaštita zdravlja radnika i krajnjih kupaca. U skladu s mjerama Stožera, donijelo se niz uputa i preporuka za postupanje u obavljanju poslovnih aktivnosti u odnosima s kupcima. Poduzimane su i samostalne mjere u smjeru sprečavanja potencijalnog širanja bolesti COVID-19 unutar Društva, u čemu smo uspješni. Svo vrijeme radnicima je Društvo osiguralo dezinfekcijska sredstva, zaštitne rukavice i zaštitne maske, kao i testiranja na COVID-19 putem PCR testova. Posebne aktivnosti provodile su se u dijelu poslova kod kojih se inače dolazi u direktni kontakt s krajnjim kupcima te su donijete radne upute, posebno u dijelu blagajne Društva, očitavanja potrošnje plina i obavljanja ispitivanja plinskih instalacija. Krajnji su se kupci upućivali na poslovne odnose s Društvom putem elektroničke komunikacije, putem elektroničke pošte i dostupnih aplikacija. Poslovne su se aktivnosti i svi procesi rada, kao i danas, provodili su se uz pridržavanje svih propisanih mjera Stožera.

Aspekt društvene odgovornosti vidljiv je i kroz ulaganje u projekte različitog sadržaja, od kulture, obrazovanja, humanitarnog rada do zdravlja, sporta i mladih. I ove je 2020. godine javno objavljen poziv za podnošenje zahtjeva za dodjelu donacija i sponzorstava unutar planiranih sredstava, na koji su svoje programe prijavile razne udruge, društva, klubovi, zaklade, obrazovne i kulturne

institucije. Financijska su ulaganja 2020. bila povećana u odnosu na prethodnu poslovnu 2019. godinu. Na web stranici Društva objavljen je godišnji pregled ostvarenih donacija.

Transparentnost u poslovanju, usklađenost s regulativom i zaštita okoliša također su dio odgovornog odnosa prema zajednici i krajnjim kupcima. Isto se sagledava u pravovremenoj objavi svih potrebnih podataka o poslovanju te bitnih informacija u segmentu priključenja na plin, ugovornih odnosa opskrbe plinom te same potrošnje plina. U Društvu djeluje Povjerenstvo za zaštitu potrošača i Povjerenstvo za etiku, donijet je Etički kodeks Društva te ostvareno pravo na pristup informacijama. Zaštita okoliša posebno dolazi do izražaja u dijelu distribucije plina. Održavanje sustava, investicije, a pogotovo modernizacija određenih dijelova plinske infrastrukture pozitivno utječe na zaštitu okoliša kroz nadzor i kvalitetu radova te prilagodbu opreme postojećem okolišu. Postupanje u skladu s zakonskim odredbama gospodarenja otpadom sastavni je dio tih aktivnosti.

Ljudski potencijalni

MEĐIMURJE-PLIN je na kraju poslovne 2020. godine imao 69 radnika. Tokom godine dolazilo je do promjena u broju radnika obzirom na prirodni odljev radnika i nova zapošljavanja. Nažalost, tri su radnika umrla, dok su tri radnika otišla u mirovinu. U toku godine zaposleno je pet novih radnika, dva u djelatnosti distribucije u okviru službe ispitivanja plinskih instalacija, dva radnika u djelatnosti opskrbe plinom te pravni referent u službi pravnih i općih poslova.

Kvalifikacijska struktura promijenila se u odnosu na prethodnu godinu, smanjen je udio niže stručne spreme, a povećan postotak radnika s stečenom višom i visokom stručnom spremom. Najveći se dio odnosi na srednju stručnu spremu 71,01%, što proizlazi iz djelatnosti distribucije plina kao i odnos u dobroj strukturi radnika.

RAZINA OBRAZOVANJA

RAZINA OBRAZOVANJA	% RADNIKA 2019.	% RADNIKA 2020.
VSS	17,14%	20,29%
VŠS	5,71%	5,80%
SSS/VKV/KV	72,86%	71,01%
PKV/NKV/NSS	4,29%	2,90%
	22,85%	26,09%

BROJ RADNIKA PREMA DOBNIM SKUPINAMA

DOBNA SKUPINA	BROJ ZAPOSLENIH RADNIKA
DO 20 GODINA	-
20 DO 30	5
30 DO 40	11
40 DO 50	22
50 DO 60	22
IZNAD 60	9
UKUPNO	69

Spolnu strukturu u većinskom dijelu činila je muška populacija, 75,36%, dok je u Društvu bilo zaposleno 17 žena, što za trgovačko društvo obzirom na djelatnosti opskrbe i distribucije plinom u ukupnosti nije dobar omjer obzirom na prisutnu podzastupljenost žena.

Ukupni troškovi isplaćenih neto plaća radnika u 2020. godini iznose ukupno 6.704.639 kn, što je na razini godine povećanje od 3,2% u odnosu na poslovnu 2019. godinu. Prosječna mjesečna neto plaća iznosi 8.097,39 kn. Predmetno povećanje rezultat je izmijenjenih odredbi Kolektivnog ugovora s primjenom od 01.10.2020. godine te zapošljavanja novih radnika što je rezultiralo drugačijom kvalifikacijskom strukturom i rasporedom radnika unutar organizacijske strukture.

Socijalni se dijalog u Društvu ostvaruje u komunikaciji s Radničkim vijećem i sindikatom te u okviru sklopljenog Kolektivnog ugovora i odredbi Zakona o radu. U tom su smjeru u listopadu prošle godine sklopljene nove izmjene Kolektivnog ugovora. Zaštita zdravlja i sigurnosti radnika prioritet je poslovanja i provodi se kontinuirano. Redovito se provode periodični zdravstveni pregledi radnika unutar zaštite na radu, kao i sistematski pregledi te cijepljenja protiv gripe. Etičkim su kodeksom određena opća načela rada i poslovnog ponašanja Uprave, menadžmenta i radnika MEĐIMURJE-PLINA u svim poslovnim aktivnostima i područjima rada, u pogledu njihovog odnosa prema radu, poslovnim partnerima, krajnjim kupcima i javnosti.

Svjesni smo činjenice da su prednost svakog poslovnog subjekta njegovi radnici, stoga je međusobna uzajamna odgovornost temeljna karika daljnjeg razvoja i uspješnog poslovanja Društva. Ista se ne održava samo u ispunjenju svih materijalnih prava radnika, već u komunikaciji, motivaciji radnika, mogućnosti stjecanja novih znanja i sudjelovanja u kreiranju poslovnih modela. MEĐIMURJE-PLIN je energetska subjekt koji je u najvećem dijelu orijentiran na tržište. Strategija uspjeha na tržištu plina odnosno energetske sektoru prilagodljivost je i razvoj novih ideja što se prvenstveno odražava kroz radnike. Konkurentska prednost Društva su radnici i postignuta kvaliteta rada.

Organi Društva

Prema Društvenom ugovoru MEĐIMURJE-PLIN d.o.o. Čakovec organi Društva su Skupština, Nadzorni odbor i Uprava Društva, svaki sa svojim dijelom ovlasti, poslova, obveza i odgovornosti.

Nadzorni odbor Društva sastoji se od devet članova, od čega sedam članova nakon provedenog postupka kandidiranja prema Društvenom ugovoru bira Skupština Društva, dok dva člana Nadzornog odbora kao predstavnike radnika imenuje i opoziva Radničko vijeće, sukladno Zakonu o radu. Članovima Nadzornog odbora mandat traje tri godine. Na Skupštini Društva održanoj dana 14.06.2019. godine izabrani su novi članovi Nadzornog odbora, koji su, uz predstavnike radnike, činili Nadzorni odbor i u 2020. godini. Predstavnicima radnika u Nadzornom odboru su Dragutin Kontrec i Haček Dragutin. Obzirom na navedeno, u 2020. godini Nadzorni odbor djelovalo je u sljedećem sastavu: Renato Markan, Ksenija Novak, Ivan Mihaljuš, Viktor Pintarić, Kristijan Antolović, Veselin Biševac, Nino Vurušić, Dragutin Kontrec i Haček Dragutin. Predsjednika i zamjenika Nadzornog odbora biraju sami članovi Nadzornog odbora između sebe, a u novom je mandatu predsjednik Nadzornog odbora je Veselin Biševac, dok je zamjenik predsjednika Ksenija Novak.

Nadziranje vođenja poslova Društva kao svoju temeljnu ovlast Nadzorni je odbor tokom 2020. godine provodio kontinuirano, u okviru provođenja svojih aktivnosti sukladno Zakonu o trgovačkim društvima, Društvenom ugovoru MEĐIMURJE-PLINA te Poslovniku o svom radu.

Skupštinu Društva čine svi članovi Društva, gradovi i općine Međimurske županije. Članovi Društva u Skupštini donose odluke za koje su ovlaštene Zakonom i Društvenim ugovorom, a svoje pravo ostvaruju brojem glasova razmjerno učešću grada/općine odnosno nominalnom iznosu poslovnog udjela pojedinog člana Društva u temeljnom kapitalu Društva od 154.000.000 kn. U 2020. godini, Skupština je donijela odluke o pitanjima iz svojeg djelokruga odlučivanja, između ostalog, odluku o prihvaćanju godišnjih izvješća, o upotrebi ostvarene dobiti, imenovanju revizora Društva, izmjenama i dopunama Društvenog ugovora, kao i o ocjeni mogućnosti prodaje poslovnog udjela Općine Selnica.

Sukladno Društvenom ugovoru Uprava Društva sastoji se od jedne osobe – direktora. U toku 2020. godine Uprava Društva bio je Nenad Hranilović, mag.oec., imenovan za direktora Društva na sjednici Skupštine održanoj dana 17.02.2017. godine. Uprava je vodila poslove Društva u skladu s Društvenim ugovorom, odlukama članova Društva i Nadzornog odbora, te zastupala Društvo samostalno i pojedinačno. U okviru vođenja poslova Društva, radnje i odluke Uprave bile su vođene poslovnom politikom usmjerenom temeljenim ciljevima Društva, konkurentnosti i uspješnosti poslovanja, tržišnom pozicioniranju na tržištu plina Republike Hrvatske i neovisnosti poslovanja, uz ostvarenje zaštite zdravlja radnika i krajnjih kupaca u posebnim okolnostima poslovanja 2020. godine uzrokovanog epidemijom COVID-19.

Temeljni ciljevi Društva u idućem razdoblju

Polazeći od postojećeg zakonskog okvira i energetske politike usmjerene na niskouglično gospodarstvo, uz činjenicu da će prirodni plin još dugo vremena imati značajnu ulogu u energetskej bilanci Republike Hrvatske i tranziciji prema zelenoj energiji, i nadalje ćemo poslovati tržišno i inovativno, fokusirani na tržište i na kupce, razvijajući i novi smjer poslovanja, s ciljevima u idućem razdoblju:

- ✚ značajan položaj na tržištu plina Republike Hrvatske i povećanje portfelja kupaca, posebno s aspekta tržišta kućanstva,
- ✚ tržišna prilagodljivost,
- ✚ aktivnosti voditelja bilančne skupine izvan Republike Hrvatske,
- ✚ samostalno trgovanje na burzama plina,
- ✚ financijska stabilnost i uspješnost poslovanja na području opskrbe i distribucije plinom,
- ✚ povećanje ekonomičnosti i profitabilnosti, uz rast prihoda Društva,
- ✚ nova investicijska ulaganja u razvoj distribucijskog sustava,
- ✚ uključivanje u projekte obnovljivih izvora energije aktivnosti usmjerene u mjere energetske učinkovitosti,
- ✚ društveno odgovorno poslovanje, uvažavanje svih dionika tržišta i poslovnih procesa,
- ✚ projekat nastavka izgradnje poslovnog centra Društva za distribuciju, servis i skladište u smjeru osuvremenjivanja postojećeg mjeriteljskog servisa zahtjevima regulative i objedinjavanja svih zaposlenika Društva na jednoj lokaciji u energetskej centru opskrbe i distribucije plinom.

U Čakovcu, 07.06.2021.

D i r e k t o r:

Nenad Hranilović, mag.oec. , v.r.