

MEĐIMURJE-PLIN d.o.o.

Čakovec, Obrtnička 4

UPRAVA

Broj: 38/2022.

Čakovec, 01.06.2022.

Temeljem članka 56. stavka 2. alineje 2. Društvenog ugovora MEĐIMURJE-PLIN d.o.o. Čakovec direktor Društva donio je dana 01.06.2022. godine

PLAN POSLOVANJA MEĐIMURJE-PLINA ZA 2022. GODINU

Plan poslovanja obuhvaća planirane aktivnosti Društva za poslovnu 2022. godinu u energetske djelatnostima opskrbe plinom i distribucije plinom. Plan se temelji na ostvarenim pokazateljima iz 2021. godine, postojećim ugovornim odnosima, planiranim ukupnim količinama plina za opskrbu kupaca u 2021. godini, planiranim distribuiranim količinama plina te obvezama Društva kao energetske i poslovnog subjekta prema zakonskoj regulativi. Najvažniji čimbenik planiranja ove poslovne godine je globalna energetska kriza koja se kroz cijene plina odnosno globalni rast cijena energenata odrazila na tržište Europe. Novo investicijsko ulaganje u plinsku infrastrukturu kroz planove izgradnje i rekonstrukcije vezano je na odobrene investicijske planove iz novog regulacijskog razdoblja distribucije plinom, 2022.-2026. godina te ugovorenih prosječnih iznosa ulaganja iz sklopljenog koncesijskog ugovora. Ulaganje u obnovljive izvore energije dio je energetske politike poslovanja Društva u energetske tranziciji usmjerenoj ka dekarbonizaciji i zelenoj energiji te ispunjavanje obveza Društva kao opskrbljivača plinom u sustavu energetske učinkovitosti.

Planom izraženi ciljevi poslovanja za 2022. godinu obuhvaćaju ukupno planirane prihode od 568,8 milijuna kuna, rashode od 560 milijuna kuna, nabavu i investicijske aktivnosti od 22,2 milijuna kuna te planiranu dobit na kraju godine u iznosu od 7 milijuna kuna. Prihodi i rashodi Društva planirani su na ostvarenim pokazateljima iz prethodne godine, no na znatno većoj razini obzirom na ogroman rast cijena plina čiji se značajniji pad ne očekuje obzirom na geopolitičku situaciju, rat u Ukrajini te sankcije Europske unije prema Rusiji. Gledano s pozicije sadašnjih godišnjih terminskih ugovora odnosno futuresa na burzama plina za razdoblje 01.10.2022. – 30.09.2023. godine cijene plina s transportom bi se očekivano mogle kretati oko 124 Eur/MWh NCV.

Plan poslovanja donosi se u kontekstu zajedničkog tržišta Europske unije i zajedničke energetske politike za sigurnu opskrbu energijom uz pristupačnije cijene; dokumenata, smjernica, planova i aktivnosti, prvenstveno usmjerenih na smanjenje ovisnosti Europe o ruskom plinu odnosno zamjeni ruskog plina drugim fosilnim gorivima, povećanju energetske učinkovitosti te poticanju zelene energije, štednji energije i novim infrastrukturnim projektima. U tom smjeru, uz Europski zeleni plan, daljnja energetska politika članica Europske unije određena je dokumentom odnosno planom Europske komisije REPowerEU, donijetim 18.05.2022. godine. Isto se odražava na sve članice Europske unije te nastavno na energetske subjekte. Nastavno, na tragu sigurnosti opskrbe plinom i stvaranja dostatnih zaliha plina u europskim skladištima, Republika Hrvatska će kao i ostale članice Europske unije trebati postići

odgovarajuću razinu zapunjenosti podzemnih skladišta plina odnosno minimalnu razinu od 80% kapaciteta do 01. studenog 2022. godine, što će biti povećano na 90% kapaciteta iduće godine. Nadalje, Republika Hrvatska je jedna od šest zemalja Europske unije koja je proglasila rano upozorenja sukladno Planu intervencije o mjerama zaštite sigurnosti opskrbe plinom u Republici Hrvatskoj odnosno Krizni tim je dana 21. travnja 2022. godine donio Odluku o proglašenju ranog upozorenja vezano uz razinu kriznih stanja zaštite sigurnosti opskrbe plinom u Republici Hrvatskoj, a u tom je smjeru zakupcima skladišnih kapaciteta u Republici Hrvatskoj određeno da ugovorene skladišne kapacitete do početka studenog ove godine zapune na razini 90% ugovorenih kapaciteta prema određenoj krivulji punjenja. MEĐIMURJE-PLIN kao korisnik skladišnih kapaciteta u vidu dva standardna paketa, svoje će skladišne kapacitete puniti u skladu s donijetim uvjetima. Kao energetske subjekt iskazali smo zainteresiranost za punjenjem još dva skladišna paketa za opskrbu zaštićenih kupaca, uz moguće izvore i modele financiranja nabave plina odnosno kolaterale preko HBOR-a na tragu aktivnosti Ministarstva gospodarstva i održivog razvoja.

Konkretno, okvir poslovanja Društva u 2022. godini daju postojeći uvjeti nelikvidnog tržišta plina s visokim cijenama i velikom volatilnošću cijena, njihov mogući utjecaj na likvidnost Društva, te poslovanje unutar zajedničke energetske europske politike osiguranja sigurne opskrbe plinom za kupce. U kontekstu postojećeg regulatornog okvira hrvatskog tržišta plina i energetske učinkovitosti, poslovne će aktivnosti i investicije biti usmjerene ostvarenju planiranih ciljeva, no isto će biti ograničeno svim navedenim čimbenicima odnosno usredotočeno prilagodbi cjenovnim kretanjima na tržištu što dolazi do izražaja u odnosima s krajnjim kupcima.

U distribuciji plina, ovom poslovnom godinom započinje treće regulacijsko razdoblje 2022. – 2026. godina s novo određenim tarifnim stavkama za distribuciju plina koje za petogodišnje razdoblje odražavaju planirane distribuirane količine plina, broj obračunskih mjernih mjesta, operativne troškove poslovanja, investicije u plinski sustav te planirane dozvoljene prihode odnosno čine osnovu planiranja te energetske djelatnosti.

Pandemija koronavirusa koja je napose obilježila poslovanje 2020. godine te i 2021. godinu, ne očekujemo da će značajnije utjecati na tok poslovnih aktivnosti vezano na provođenje mjera, no ista utječe i može utjecati na troškove poslovanja obzirom na rast cijena sirovina, materijala, roba zbog ograničenja dobavnih pravaca i rasta cijena energenata.

U kontekstu poslovnog planiranja treba uzeti u obzir i makroekonomska kretanja, kao i kretanje stope inflacije s predviđenom godišnjom stopom od 9% odnosno utjecaja na gospodarstvo i stanovništvo, krajnje kupce. U tom se smjeru, obzirom na cijene, može očekivati da određeni dio kupaca prijeđe na druge energente, kao i veći rizik neplaćanja.

Isto tako, određene aktivnosti očekuju nas i na pripremi uvođenja eura s 01. siječnjem 2023. godine kao službene valute Republike Hrvatske odnosno prilagodi poslovanja u tom dijelu, što se rezultirati promjenama u cijelom sustavu poslovanja, kao i dodatnim ulaganjima.

U ovakvim nepredvidivim okolnostima koje utječu na gospodarstvo, a posebno na poslovanje opskrbljivača plinom, biti će izrazito dinamično i teško poslovati i očekuje nas zahtjevna godina u kojoj ćemo biti usredotočeni na opskrbu i nabavu plina, održavanje likvidnosti odnosno solventnosti Društva, dok će investicijska ulaganja biti u najvećem dijelu provedena u dijelu koji je potreban za ispunjenje obveza Društva.

➤ Djelatnost opskrbe plinom

Tržišna opskrba kupaca i nadalje će biti u fokusu energetske djelatnosti opskrbe plinom, uz aktivnosti vlastite bilančne skupine kod ugovaranja i nabave količina plina, zakupa transportnih kapaciteta te upravljanja ugovorenim skladišnim kapacitetima u dijelu kojem podzemno skladište plina korisnicima skladišnih kapaciteta omogućuje da koriste svoje kapacitete. Cijeli portfelj količina plina i krajnjih kupaca Društvo će voditi samostalno u okviru voditelja bilančne skupine MEĐIMURJE-PLIN. U djelatnosti opskrbe plinom, obzirom na postojeće tržišne uvjete i globalnu energetske krizu, izloženost u poslovanju je značajna s cjenovnog aspekta i uvjeta nabave s jedne strane te krajnjih cijena opskrbe plinom za kupce s druge strane. Osobito je značajan tržišni rizik kod nabave plina povezan s volatilnošću cijena i sigurnošću opskrbe koju za krajnje kupce trebamo osigurati. Energetska kriza započeta prošle godine uvjetovana: dosta hladnijim vremenom tokom zime plinske godine 2020/2021., oporavkom gospodarstva slabljenjem pandemije koronavirusa, rastom cijena emisijskih dozvola, slabom zapunjenošću europskih skladišta plina uslijed kontinuiranog rasta cijena te negativnog spreda zima-ljeto, geopolitički odnosi Rusije i Europe, smanjeni zakup transportnih kapaciteta Rusije kroz Ukrajinu i u konačnici ne dobivanje uporabne dozvole za plinovod Sjeverni tok 2, uz klimatske prilike zimske sezone plinske godine 2021/2022, nedovoljnih količina LNG-a čija se cijena isto tako formirala na spot tržištu, rezultirala je povijesno najvišim cijenama plina do kraja godine, koje su početkom rata u Ukrajini doživjele nove burzovne povijesne razine od 280 Eur/MWh. Istovremeno su dnevne cijene plina na trgovinskoj platformi u sustavu uravnoteženja iznosile do 335 Eur/MWh. Cijene plina su porasle 10 puta u odnosu na godinu ranije odnosno u kratkom razdoblju došlo je do cjenovnih šokova koji se održavaju na planiranje odnosno poslovanje. U tim okolnostima, dodatno otežanim nelikvidnim tržištem plina odnosno nedovoljnim količinama ponude plina na tržištu s novim uvjetima nabave u pogledu uvjeta i rokova plaćanja, neizvjesnost na tržištu će biti jako velika. Upravo u takvim situacijama, kada uslijed volatilnosti cijena i nesigurnosti tržišta rastu rizici nabave plina, iznimno su bitne aktivnosti Društva kao voditelja bilančne skupine u uravnoteženju sustava količinama plina za krajnje kupce. No, to isto tako generira velike troškove iz razloga što u ovakvim uvjetima sustav uravnoteženja ne održava burzovna kretanja, koja generiraju i onako visoke cijene, već su cijene na trgovinskoj platformi rezultat aktivnosti uravnoteženja svih voditelja bilančne skupine. Zaključno, daljnje kretanje nabavnih cijena plina ove godine odnosno za iduću plinsku godinu teško je predvidjeti te iako se u planiranje 2022. godine ulazi s novim većim cijenama plina, rizik promjene cijene i nadalje ostaje prisutan na Društvu kao opskrbljivaču plinom.

Gledano kroz prizmu financijskog planiranja, planirani se prihodi u opskrbi temelje na prodajnim cijenama za krajnje kupce na području cijele Republike Hrvatske, visini i načinu određivanja iste, te količinama plina. U tom kontekstu uvjeta opskrbe promijeniti će se i odnosi s krajnjim kupcima poduzetništvo u okviru novih ugovornih odnosa koji će se primjenjivati od iduće plinske godine, posebno definirani u pogledu količina i cijena plina te će poduzetništvu tokom lipnja biti dostavljeni novi ugovori. Nove krajnje cijene opskrbe plinom za poduzetništvo u primjeni su od ožujka ove godine, a planirani prihodi opskrbe plinom temelje se na primjeni istih i za iduću plinsku godinu, ovisno o tržišnim kretanjima. Iako su svi elementi prodajne cijene plina bitni; transporta, sustava nominacija, skladišta i energije uravnoteženja, te će aktivnosti biti usmjerene na njihovo optimiranje, ulazna cijena prirodnog plina obzirom na tržišne uvjete, uz sigurnost opskrbe, glavni je čimbenik odnosa s krajnjim kupcima. U sadašnjim uvjetima tržišta energetske krize od kupaca se očekuje pozitivan odgovor i suradnja u promjeni ugovornih uvjeta te definiranje i praćenje potrebnih količina plina u odnosu na ugovorom definirane. Tržišne promjene dovele su do minimalne fleksibilnosti u odstupanju od ugovorenih količina

plina, skraćivanje rokova plaćanja i preuzimanja rizika cijena za potrošnju plina koja nije ugovorena. Što se tiče postupaka javne nabave odnosno tendera koji provode krajnji kupci širom Republike Hrvatske, i tom dijelu prisutna je izuzetna nelikvidnost, obzirom da se sve nove količine plina trebaju osigurati po trenutnim visokim cijenama plina, ne dovodeći u pitanje sigurnost same opskrbe. MEĐIMURJE-PLIN sudjeluje u provedenim postupcima nabave plina vodeći se, kao i uvijek do sada, isključivo tržišnim uvjetima i cijenama, no promjena uvjeta na tržištu dovodi u pitanje mogućnosti nabave za nove dodatne količine plina.

Prisutna volatilitnost i rast cijena na spot tržištima odnosno burzama plina koje cjenovno reagiraju velikom skokom cijena na svaku novu promjenu unutar geopolitičkih odnosa Rusije i Europske unije te rata u Ukrajini utjecati će i na dinamičnost tržišta poduzetništva na kojem očekujemo veću aktivnost vezano na ugovore nove plinske godine, ali i nove načine ugovaranja cijena. Ove godine, obzirom na proveden veliki broj postupka promjene opskrbljivača, opskrbljivati ćemo znatan broj obračunskih mjernih mjesta kupaca obveznika središnje javne nabave za koje smo prošle godine odabrani za opskrbljivača. Na razini godine okvirna količina iznosi cca 135.000 MWh, ovisno o ugovornim odnosima kupaca, a značaj ovih količina plina prvenstveno proizlazi iz načina formiranja cijene opskrbe plinom koja je promjenjiva te se utvrđuje na mjesečnoj razini vezano na kretanje dnevnog indeksa cijena na burzi plina CEGH Austrija tokom prethodnog mjeseca i kao takva smanjuje rizik promjenjivosti cijena.

Što se tiče tržišta kućanstva, do očekivanog razigravanja tržišta, predviđenog početkom prošle poslovne godine novom fazom deregulacije tržišta odnosno odabirom opskrbljivača u obvezi javne usluge, nije došlo, upravo zbog rasta tržišnih cijena plina u odnosu na određene cijene javne usluge. Stoga smo i ove poslovne godine usredotočeni na tržište kućanstva našeg distribucijskog područja, te distributivno područje Krapine na kojem smo za razdoblje 01.04.2021. - 30.09.2024. godine odabrani za opskrbljivača plinom u obvezi javne usluge. Tržišna opskrba kućanstava u Međimurju i nadalje čini najveći dio, dok na području Krapine ispunjavamo sve svoje obveze kao opskrbljivač plinom u obvezi javne usluge, ali dio kupaca također koristi tržišnu opskrbu. Sukladno Metodologiji utvrđivanja visine tarifnih stavki za javnu uslugu opskrbe plinom i zajamčenu opskrbu, u ožujku su utvrđene nove cijene javne usluge za razdoblje od 1. travnja 2022. do 31. prosinca 2022. te za razdoblje od 1. siječnja 2023. do 31. ožujka 2023. kao krajnje cijene opskrbe plinom za regulacijsku godinu 2022/2023. U strukturi cijene povećan je trošak nabave, no obzirom da je utvrđen temeljem cijena terminskih ugovora na burzi TTF iz prethodnog razdoblja, isti ne odražava stvarne cijene plina na tržištu. Uz novi trošak nabave, nove tarife za distribuciju iz trećeg regulatornog razdoblja te isti trošak opskrbne marže koji se ne mijenja tokom cijelog trogodišnjeg razdoblja, krajnje cijene plina za kućanstvo u javnoj usluzi povećane su prosječno 77%, na što se primjenjuju subvencije države i PDV od 5% te je rast cijena u ukupnosti manji. Nove cijene javne usluge u primjeni su od 01.04.2022. godine i za distribucijsko područje Međimurja, kao i Krapine. Cijene tržišne opskrbe kućanstva prate cijene javne usluge te su i za tržišnu opskrbu nove cijene u primjeni od 01. travnja 2022. godine. S mjesecom svibnjem uvedena je i fiksna mjesečna naknada za opskrbu plinom. Krajnji kupci kućanstvo na području Međimurja i nadalje koriste financijski popust od 0,0056 kn/kWh.

Vezano na mjere Vlade Republike Hrvatske za ublažavanje rasta cijena energenata uvođenjem stope PDV-a na plin od 5% u razdoblju od 01.04.2022. do 31.03.2023. godine te subvencijom dijela cijene u istom razdoblju, za kućanstvo 0,10 kn/kWh, a za poduzetništvo 0,15 kn/kWh, isto će biti posebno praćeno te temeljem podnijetih zahtjeva refundirano od države u roku od 30 dana. Mjere države se isključivo odnose na subvenciju cijene krajnjih kupaca, dok subvencioniranje nabavnih cijena plina za opskrbljivače nije provedeno, a za eventualno praćenje financiranja ili davanje državnih jamstava od strane HBOR-a nema konačnih informacija. Sve to može dodatno utjecati na likvidnost Društva obzirom na visoke cijene plina.

U kontekstu planiranih troškova, plan se veže na ulazne nabavne cijene dvije plinske godine odnosno cijene tokom poslovne godine. Poslovna 2022. godina obuhvaća kroz devetomjesečno razdoblje plinsku godinu 2021/2022. te prvi kvartal plinske godine 2022/2023. Kroz već navedene specifičnosti uvjeta cijena i uvjeta nabave plina na tržištu zbog svjetske energetske globalne krize, troškovi nabavne cijene plina ne mogu se sagledati samo na razini plinske godine već se isti vežu na dnevne dokupe količina zbog dnevnih odstupanja potrošnje te prvenstveno načina rada skladišta u prvom kvartalu ove poslovne godine kada je podzemno skladište plina u uvjetima rata i kriznog stanja već početkom ožujka provelo HD mjerenja i prešlo u ciklus utiskivanja tako da kao korisnik skladišta kapacitetima povlačenja nismo mogli koristiti svoje kapacitete i uskladišteni plin. U tom dijelu provedene su aktivnosti voditelja bilančne skupine za sigurnost opskrbe plinom. Kako bi smanjili moguće rizike, nabava plina je disperzirana na više izvora, virtualna točka trgovanja u RH, interkonekcija, domaća proizvodnja te LNG koji na tržištu Republike Hrvatske zauzima sve veći udio. Isto tako, provoditi će se tenderi nabave za više razdoblja u smjeru ostvarivanja što povoljnijih cjenovnih uvjeta. Obzirom na tržišne okolnosti, cjenovne i uvjete plaćanja, osiguranje isporuke plina te rokova plaćanja u ugovornim odnosima prodavatelja i opskrbljivača plinom, moguća traženja sredstva osiguranja dodatno će utjecati na tendere nabave.

Uz navedeno, kao rezultat usklađenja s pravilima o standardnoj kvaliteti plina u europskim propisima i smjernicama za uspostavu jedinstvenog europskog standarda kvalitete plina, kao i uspostavi zajedničkih mrežnih pravila u članicama Europske unije u pogledu obračuna isporučene energije plina na temelju gornje ogrjevne vrijednosti plina (GCV), početkom ove plinske godine odnosno s 1. listopada 2022. godine početi će se primjenjivati gornja ogrjevna vrijednost te će se energija isporučenog plina kao i kapaciteti sustava iskazivati u gornjoj vrijednosti, što će također zahtijevati prilagodbu u procesima opskrbe.

U okviru ovih kompleksnih uvjeta tržišta, ukupno planirane količine plina za opskrbu kupaca od 790.000 MWh u 2022. godini veće su u odnosu na planirane za prošlu godinu za 13,7% vezano na ostvarene pokazatelje 2021. godine, no ipak u smanjenom obimu potrošnje. Podlogu takvoj projekciji količina daju ugovorene količine, primjetan pad potrošnje u prvih pet mjeseci vezano na klimatske uvjete ove poslovne godine, a isto se tako, obzirom na cjenovne uvjete i gospodarska kretanja može očekivati i određeni pad potrošnje.

Troškovi distribucije i troškovi transportnih kapaciteta prema planiranim količinama plina i iznosima kapaciteta također su dio financijskog planiranja. Transportni troškovi obuhvaćaju aukcije i rezervacije kapaciteta na nivou dvije plinske godine, a same ulazne kapacitete ugovaramo samostalno kao voditelj bilančne skupine u Republici Hrvatskoj ili član bilančne skupine u tranzitu plina do Hrvatske, sudjelujući na aukciji kapaciteta ili u okviru kupoprodajnih ugovora. Projekcija se transportnih troškova bazira na optimizaciji kapaciteta

unutar iznosa kapaciteta i vrste rezervacije; godišnjih/kvartalnih/mjesečnih/dnevnih kapaciteta, visini tarifa za transport operatora transportnog sustava (OTS) u Republici Hrvatskoj, Sloveniji, Austriji te Mađarskoj, kao i aktivnostima unutar transportnih i skladišnih kapaciteta te sustava uravnoteženja. Uključujući visine transportnih tarifa svih operatora transportnog sustava za 2022. godinu, promjene su evidentne kod operatora transportnog sustava u Austriji koji uvodi novu dodatnu naknadu izraženu u Eur/MWh za transportirane količine na izlazu, dok operator transportnog sustava u Mađarskoj tarifni sustav za transport mijenja s 01.10.2022. godine, što sve može utjecati na kretanje troškova transporta obzirom na moguće izvore nabave plina.

Planom su obuhvaćeni i skladišni kapaciteti obzirom na 4 standardna paketa skladišnog kapaciteta (SBU) do 31.03.2022. godine te 2 paketa do kraja poslovne godine, kao i troškovi temeljem tarifnih stavaka za skladištenje plina. Obzirom na manji zakupljeni skladišni kapacitet odnosno smanjeni broj SBU-a ove poslovne godine te smanjenje iznosa tarifnih stavki za skladištenje plina u 2022. godini kao prvoj godini trećeg regulacijskog razdoblje 01. travnja 2022. – 31. prosinca 2026. godine, troškovi skladištenja temeljem tarifa biti će manji. Moguća promjena u troškovima skladišta putem tarifnih stavki biti će u slučaju dodjeljivanja dodatnih skladišnih kapaciteta. Korištenje skladišta iznimno je važno za aktivnosti opskrbe plinom. Osim sigurnosti i pouzdanosti opskrbe plinom za naše krajnje kupce, pogotovo u kategoriji zaštićenih kupaca, kako ključne usluge, skladišni kapaciteti, kada su dostupni za korištenje, omogućuju potrebnu fleksibilnost količina plina na dnevnoj i unutar dnevnoj razini unutar aktivnosti uravnoteženja sustava Društva kao voditelja bilančne skupine, trgovanja na platformi operatora tržišta plina te korištenja transportnih kapaciteta. Skladišni kapaciteti imaju ulogu u upravljanju rizicima opskrbe plinom obzirom na fluktuacije cijena plina, no tu ulogu skladišta u prvom kvartalu ove godine zbog aktivnosti skladišta, prije navedene obustave rada i promjene smjera rada u utiskivanje, nismo mogli koristiti što će utjecati na ulazne troškove.

Visina tarifnih stavki za distribuciju plina za 2022. godinu na svim distribucijskim područjima Republike Hrvatske određena je Odlukama Hrvatske energetske regulatorne agencije za treće regulacijsko razdoblje 2022. – 2026., različito, ovisno o pojedinom području distribucije. Temeljeno na cijenama distribucije svih područja i u planu izraženih količina plina, planirani su troškovi usluge distribucije plina koji imaju značaj udio u ukupnim troškovima opskrbe odnosno rashodima Društva.

Ukupno planirani prihodi u djelatnosti opskrbe plinom iznose 566.333.700 kn, a rashodi 557.588.500 kn. Javna je usluga opskrbe plinom kao regulirana djelatnost, za oba distribucijska područja, Međimurja i Krapine, planirana s prihodom od 1.382.500 kn i rashodom od 1.372.500 kn, temeljenih na 3.000.000 kWh količina plina. Planirana neto dobit u opskrbi plinom odnosi se na opskrbu krajnjih kupaca na tržištu – kućanstva i poduzetništva, 7 milijuna kuna, a rezultat je planiranih prihoda od 564.951.200 kn i 556.216.000 kn rashoda.

Ovakvo povećanje prihoda i rashoda, u odnosu na prethodnu godinu gotovo tri puta, u najvećem je dijelu rezultat ogromnog rasta cijena plina koje su neusporedivo veće u odnosu na cijene kojima se ušlo u planiranje 2021. godine. Značajan rast planiranih prihoda primjetan je u svim kategorijama kupaca odnosno svih tarifnih modela obzirom na povećanje cijene plina i za kućanstva od 01.04.2022. godine čija obračunska mjerna mjesta gotovo u cijelosti pripadaju tarifnom modelu TM1 i TM2, dok su cijene plina za poduzetništvo planirane na razini trenutnih prodajnih cijena. Dio poslovnih prihoda čine i prihodi od fiksne mjesečne naknade za opskrbu plinom. Ukupni prihodi opskrbe bazirani su na 98,26% poslovnih prihoda od prodaje plina koji uključuju planirane količine za tržišnu kategoriju kupaca, poduzetništva i kućanstva, od

790.000.000 kWh na području cijele Republike Hrvatske; 450.000.000 kWh na području Međimurja i 340.000.000 kWh na ostalim područjima u Republici Hrvatskoj. Prisutno ukupno povećanje planiranih količina plina za isporuku krajnjim kupcima od 13,67% također utječe na rast prihoda. U okviru rashoda odnosno troškova poslovanja najveću stavku, 97,15%, čini trošak prodanog plina koji uključuje sve prije navedene elemente troškovnog dijela opskrbe plinom do krajnjeg kupca; nabava, transport, distribucija, skladište, energije uravnoteženja. Poslovni prihodi i rashodi opskrbe ključni su za poslovanje Društva, a utjecaj na poslovni rezultat, i u dijelu prihoda i u dijelu rashoda, imaju i aktivnosti Društva kao voditelja bilančne skupine unutar uravnoteženja tržišta plina od strane svih voditelja bilančnih skupina. Planirano povećanje troškova transporta, skladišta i distribucije vezano je na veće planirane količine plina u opskrbi kupaca. Prisutan cjenovni udar na energetske tržištu plina i struje, na samo da je utjecao na trošak nabave plina, već i na povećanje ostalih troškova, te je i u tom dijelu prisutno povećanje rashoda, no, isto tako, temeljeno na nastavku racionalizacije troškova poslovanja.

Zaključno, u djelatnosti opskrbe plinom očekuje nas posebna poslovna godina zbog promjene u globalnim svjetskim odnosima i globalnom tržištu plina odnosno energetske krize i rata u Ukrajini, čemu se trebamo prilagoditi kroz poslovanje, a isto će zahtijevati i promjene u odnosu s krajnjim kupcima. Rizici poslovanja su izrazito povećani te kroz poslovanje na iste treba djelovati. I ove nas godine očekuje ispunjavanje obveza iz energetske učinkovitosti.

Obzirom da nam s danom 12.12.2022. godine ističe petnaestogodišnja dozvola za opskrbu plinom, ove nas godine očekuje postupak ishoda nove dozvole odnosno produženja postojeće te u tom kontekstu trebaju biti ispunjeni svi uvjeti u poslovanju opskrbljivača za ishoda iste.

➤ Djelatnost distribucije plinom

Poslovanje u okviru energetske djelatnosti distribucije plina kao regulirane djelatnosti u pravima i obavezama operatora distribucijskog sustava određeno je regulativom na području tržišta plina odnosno distribucije, konkretno Mrežnim pravilima plinskog distribucijskog sustava, te Metodologijom utvrđivanja visine tarifnih stavki za distribuciju plina kroz odobrene visine tarifnih stavki za određeno regulatorno razdoblje. Odlukom Hrvatske energetske regulatorne agencije od 20. prosinca 2021. godine određen je iznos tarifnih stavki za distribuciju plina za godine trećeg regulacijskog razdoblja 2022.- 2026. Unutar tog razdoblja, tarifne stavke za 2022. godinu smanjenje su prosječno za 14% u odnosu na 2021. godinu što utječe na poslovanje Društva kao operatora distribucijskog sustava s aspekta smanjenja prihoda od usluge distribucije, troškova poslovanja te nastavno investicijskih aktivnosti odnosno ulaganja u osnovna sredstva. Kroz visinu tarifnih stavki određeno je poslovanje operatora distribucijskog sustava na razini svake godine regulacijskog razdoblja.

Koncesijsko područje obavljanja distribucije plina određeno je koncesijskim ugovorom, Međimurska županija. Sam plinski sustav, 98% plinificiran, ima visoku razinu razvijenosti te će daljnji razvoj sustava biti usmjeren na sigurnost i učinkovitost sustava, kao i primjenu novih tehnologija.

Razvojne investicije izgradnje i rekonstrukcije ove su godine planirane u iznosu većem od šest milijuna kuna, vezano na ugovoreno prosječno godišnje investiranje iz koncesijskog ugovora kroz plan izgradnje plinovoda od milijun kuna i plan rekonstrukcija plinovoda od četiri milijuna kuna, investicijske planove odobrene od strane Hrvatske energetske regulatorne agencije, kao i naknado iskazane potrebe jedinica lokalne samouprave te krajnjih kupaca na sustavu. Ulaganja će se prvenstveno vezati na odobreni novi petogodišnji plan razvoja

distribucijskog sustava unutar trećeg regulacijskog razdoblja, konkretno za 2022. godinu, temeljen na programima općina i gradova Međimurske županije kao jedinica lokalne samouprave na čijem se području obavlja distribucija plina.

Plan izgradnje odnosi se u najvećem dijelu na izgradnje plinovoda zbog opremanja novo otvorenih stambenih zona potrebnom infrastrukturom. Planom je, isto tako, planirana izgradnja plinovoda u poslovnoj zoni zbog predviđene gradnje nove sušare odnosno potreba krajnjih kupaca na sustavu. Plan se rekonstrukcije gotovo 80% odnosi na projekte tri jedinice lokalne samouprave, Grada Mursko Središće zbog radova aglomeracije, Općine Nedelišće zbog rekonstrukcije pješačke staze te Općine Šenkovec zbog rekonstrukcije ceste, te su se zbog istovremenosti radova planirale i predmetne rekonstrukcije plinovoda zamjenom čelika s polietilenom. Za neke od planiranih investicija, s aspekta tehničke i ekonomske isplativosti projekta zbog naknadno utvrđenih okolnosti izvođenja radova koje zahtijevaju dodatna sredstva i dodatne nepredviđene radove, realizacija istih biti će ponovno procijenjena.

Ove će se poslovne godine završiti i ugovorena investicija spojnog srednjetačnog plinovoda za Čakovec, vremenski odužena zbog rješavanja imovinsko-pravnih odnosa, te će se zajedno sa već izgrađenim srednjetačnim plinovodom za Šenkovec konačno ostvariti željena neovisnost našeg distribucijskog sustava od „starog“ plinovoda Varaždin-Čakovec-Šenkovec operatora transportnog sustava odnosno omogućiti pokrivenost i povezanog distribucijskog područja potpuno vlastitim plinskim sustavom. Ove su investicije vođene tehničkom i ekonomskom opravdanošću, sigurnošću i kvaliteti plinske mreže te učinkovitosti sustava distribucije plina.

Ostale će se aktivnosti u distribuciji plina odnositi na vođenje i sustavno održavanje plinskog distribucijskog sustava kroz određene grupe poslova; dispečerski centar i hitne intervencije; poslovi na održavanju elemenata distribucijskog sustava, poslovi koji proizlaze iz odnosa operatora distribucijskog sustava te korisnika sustava odnosno krajnjeg kupca ili treće osobe, dok značajni dio poslova proizlazi iz mjernih pravila.

U tom dijelu kontinuirano će se provoditi aktivnosti očitavanja, opremanja obračunskih mjernih mjesta potrebnom mjeriteljskom opremom, dostave podataka korisnicima sustava, krajnjim kupcima, subjektima na tržištu plina (HROTE), kao i informacijskom sustavu za gospodarenje energijom (ISGE). Isto tako, kao sastavni dio poslova distribucije provoditi će se redovni i izvanredni pregledi odnosno ispitivanja unutarnjih plinskih instalacija, koji se vode u okviru zasebne službe distribucije. U toku 2022. godine planira se obaviti više od 4000 redovnih pregleda koji proizlaze iz zamjene plinomjera zbog isteka baždarnog roka plinomjera ugrađenih na sustavu te izvanrednih zamjena plinomjera. Tome je potrebno dodati oko 1600 izvanrednih pregleda prema zakonskoj i podzakonskoj regulativi, čija se planska brojka veže na iskustveni postotak od 40% redovnih godišnjih pregleda. Obzirom na rok iz Mrežnih pravila plinskog distribucijskog sustava, 31.12.2023. godine, do kada je potrebno mjerna mjesta izložena promjenama temperature odnosno koja se nalaze izvan objekta opremiti plinomjerima s temperaturnom kompenzacijom, ove i sljedeće godine će se aktivnosti na zamjeni plinomjera uz preglede plinskih instalacija pojačati, tim više što je obavljanje tih poslova u 2020. godini bilo otežano uslijed pandemije koronavirusa.

Operator distribucijskog sustava je aktivni sudionik na tržištu plina koji se, isto tako, kontinuirano prilagođava razvoju tržišta novom opremom i programskim rješenjima. Obveze opremanja obračunskih mjernih mjesta sustavom daljinskog očitavanja sukladno izmjenama Mrežnih pravila proširuju se na mjerna mjesta sa specifičnom potrošnjom, čiji karakter potrošnje utvrđuje regulator. Takav veći projekat daljinskog očitavanja, tehnički i financijski zahtjevan, traži nova rješenja te će se ove godine taj sustav razvijati na drugačiji način s aspekta nove tehnologije mjernih uređaja i sustava za daljinski prijenos podataka. Razvoj tehnologije i nova tehnička rješenja u dijelu mjerne opreme unapređuju sustav distribucije, ali traže određene prilagodbe.

U 2022. godini, po prvi puta, prema sadašnjim propisima operatore distribucijskog sustava očekuje provođenje natječaja za nabavu plina za pokrivanje gubitaka u distribucijskom sustavu odnosno od 01. srpnja ove godine operatori će plin za gubitke kupovati na tržišnim principima od odabranog opskrbljivača plinom, a ne više po reguliranoj cijeni od strane opskrbljivača u obvezi javne usluge. Obzirom na specifične tržišne uvjete, provedeni natječaji će rezultirati višim cijenama u odnosu na sadašnje obzirom na visoke cijene plina, što će utjecati na poslovanje operatora distribucijskog sustava te je u tom kontekstu moguća i izvanredna revizija tarifnih stavki od strane HERE iz razloga što trošak gubitka utječe na dozvoljene operativne troškova poslovanja.

Financijski plan u djelatnosti distribucije prirodnog plina čine planirani prihodi od ukupno 32.635.700, rashodi od 32.200.000 kn te neto dobit u iznosu od 339.274 kn. Prihodi su planirani u manjem iznosu (14,6%) u odnosu na prošlu poslovnu godinu obzirom na smanjene iznose prihoda od usluge distribucije odnosno smanjenje tarifne stavke za distribuiranu količinu plina u trećem regulatornom razdoblju. Ostali prihodi u djelatnosti distribucije od 2,5 milijuna kuna u ukupnosti su planirani na istoj razini kao i prošle godine, temeljeno na očekivanim aktivnostima distribucije ove godine. Rashodi su planski smanjeni 11 %, smanjen je trošak amortizacije plinske infrastrukture u skladu s Metodologijom i propisanim stopama, dok je u dijelu ostalih troškova planirano povećanje obzirom na inflaciju odnosno rast globalnih troškova, cijena sirovina i materijala te usluga koji su potrebni za kvalitetno održavanje sustava. Plaće radnika planirane su u skladu s inflatornim kretanjima.

Gotovo u cijelosti, 92,33% ukupnog prihoda odnosi se na uslugu distribucije prirodnog plina, temeljeno na ukupnom planiranom broju potrošača u 2022. godini, procjeni distribuiranih količina po tarifnim modelima te visini tarifnih stavaka za 2022. godinu u vidu tarifne stavke za distribuirane količine plina, kn/kWh, i fiksne mjesečne naknade uvećane za iznos od 3,00 kn na ime troškova redovnog ispitivanja plinskih instalacije za krajnje kupce kućanstvo. Planirane količine distribucije plina za 2022. godinu iznose 515.000.000 kWh s planiranih 32.606 obračunskih mjernih mjesta na sustavu. Distribuirane količine plina planirane su na istoj razini kao i prošle godine iako je prošle godine zabilježen porast distribuiranih količina plina. Navedeno iz razloga cjenovne kategorije opskrbe plinom, rizika neplaćanja od strane krajnjih kupaca te općenito smjera globalne energetske politike usmjerene uštedama energije obzirom na situaciju na tržištu te očekivanog ulaganja u druge izvore energije i energetske učinkovitost. Uvažavajući sve navedene okolnosti koje mogu utjecati na količine distribuiranog prirodnog plina; no najviše ipak temperaturnu ovisnost potrošnje plina, ni u tom dijelu obzirom na pad potrošnje u prvih pet mjeseci na našem distribucijskom od 5% u odnosu na prošlu godinu, ne očekuju se distribuirane količine plina na razini prošle godine.

U dijelu ostalih prihoda, prisutno je realno povećanje prihoda od nestandardnih usluga u čemu se najveći dio odnosi na povećanje prihoda od usluge ispitivanja plinskih instalacija iz razloga što se tokom cijele poslovne godine očekuje pojačani obim tih poslova, bez ograničenja vezano na pandemiju koronavirusa. Planirane prihode definira Odluka o naknadi za priključenje i Cjenik nestandardnih usluga operatora distribucijskog sustava za novo razdoblje 2022.-2026., s prosječnim povećanjem cijena od 5,7% kao rezultat povećanja prosječne satnice rada u predmetnom regulatornom razdoblju na kojoj se temelji izračun nestandardnih usluga. U konačnici, na sam rezultat poslovanja najveći utjecaj imaju distribuirane količine plina obzirom da troškove u najvećem dijelu određuje Metodologija i Odluka o iznosu tarifnih stavki za novo regulatorno razdoblje, a pozitivan trend kretanja istih je obzirom na tržište nerealno očekivati.

➤ Planovi nabavke

Poslovne aktivnosti Društva izražene su i planovima nabavke osnovnih sredstava za 2022. godinu u ukupnom iznosu od 22.150.200 kn, čije osnovne komponente planiranja čine investicije u izgradnju i rekonstrukciju plinovoda; planirani projekt nastavka izgradnje poslovnog centra, potrebna sredstva i oprema (vozila, strojevi, mjerna oprema, ...) informatika i nove tehnologije, te ulaganje u energetska učinkovitost. Informatički dio obuhvaća hardver i programska rješenja koja se odnose na zakonske i podzakonske promjene, ispunjavanja obveza iz regulative, kao i na programsku podršku promjene odnosno unapređenja poslovnih aktivnosti u prilagodbi tržišnim uvjetima, fleksibilnosti sustava, novim tehnologijama, vezano na troškovnu efikasnost i učinkovitost. Informatička podrška sastavni je dio tržišnog poslovanja, posebno s aspekta uvjeta ove poslovne godine. Programska rješenja čine imovinu Društva obzirom da i nadalje zadržavamo koncept poslovanja u kojem programi predstavljaju ulaganje u imovinu.

U energetske djelatnosti opskrbe plinom u 2022. godinu planira se nabava u ukupnom iznosu od 4.018.200,00 kn. Dio plana, izuzetno bitan za poslovanje opskrbe plinom, u iznosu od 963.200,00 kn čini tržišna opskrba obje kategorije kupaca, poduzetništva i kućanstva, što se održava na potrebna ulaganja u informatički dio. Ove je poslovne godine naglasak na programskim rješenjima u dijelu unapređenja financijsko-komercijalnog poslovanja te dopuni programa za promjene ugovora za krajnje kupce od iduće plinske godine u smjeru praćenja i kreiranja te evidencije načina obračuna utrošenih količina plina i primijenjenih cijena. Uz navedeno, programsko rješenje vezano na uvođenje eura kao službene valute, uz prilagodbe programa koje proizlaze iz promjene ili dopune akta na svim područjima poslovanja, kao i novog programa te opreme koja je rezultat prošlogodišnje provedene reorganizacije ispisa računa za sve kupce obzirom na zaštitu i arhiviranje istih, dio je predmetnog planiranja. Dva milijuna kuna, čemu možemo dodati ulaganje u obnovu postojećih objekata za povećanje energetske efikasnosti, odnosi se na energetska učinkovitost obzirom da je sukladno Zakonu o energetske učinkovitosti opskrbljivač energijom obveznik sustava ušteda, no predmetno ulaganje promatramo na razini Društva. Visina ulaganja u energetska učinkovitost vođena je financijskim okvirom obveza, mogućnostima ostvarenja određenih obveza ušteda iz poslovnih aktivnosti te istovremeno planiranim ulaganjem u zelenu energiju. U smjeru energetske učinkovitosti planirana se više zasebnih projekata u okviru novog razdoblja akumuliranja ušteda koje je započelo prošle godine. Ove se godine planira ulaganje u postojeći objekt poslovne zgrade, fasada i rekonstrukcija grijanja/hlađenja te rekonstrukcija odnosno ojačavanje krovništva, kao i daljnje aktivnosti na projektu solarnih panela snage 50 kW na krovu poslovne zgrade. Za predmetni projekt solarnih panela potrebna dokumentacija je ishođena, a prije samog izvođenja radova sunčane elektrane koji se planiraju ove godine potrebno je izvršiti navedeno pojačanje krovništva. Procjenjuje se da bi se sustavom solarnih panela proizvelo 2/3 električne energije za vlastitu potrošnju poslovne zgrade, dok bi se ostatak energije predavao u elektroenergetski sustav. Za sunčanu elektranu 2, planirana na našem zemljištu na lokaciji Čakovec, Mihovljanska bb, veličine 6 hektara, ove je godine planirano rješavanje građevinske dozvole odnosno ukupne projektne dokumentacije obzirom na idejni projekat iste.

Investicije i nabava na području distribucije plinom najvećim su dijelom određene obavezom operatora distribucijskog sustava da održava, vodi i razvija siguran, pouzdan i učinkovit distribucijski sustav, pogotovo s aspekta nabave potrebne opreme, strojeva i uređaja i ulaganja u informatiku, uz što kvalitetniju uslugu distribucije plina za sve korisnike sustava. Značajnije stavke u tom dijelu su i nadalje planirana katodna zaštita na magistralnom plinovodu Donja Dubrava-Prelog te daljinski nadzor potrošnje i ostalih podataka u dispečerskom centru. Od ukupnog plana nabavke u distribuciji plinom od 18.132.000,00 kn, prije navedeni okvir ulaganja u izgradnju i rekonstrukcije plinovoda od 6,2 milijuna kuna dio je pojedinačnih

planova, Plana izgradnje za 2022. godinu i Plana rekonstrukcije za 2022. godinu. Nastavak izgradnje poslovnog centra kao II faza koja bi obuhvatila kompletne prostore za djelatnost distribucije na adresi sjedišta Društva u iznosu od 7,5 milijuna kuna, i nadalje se planirana, obzirom da dosadašnje okolnosti, nisu omogućile predmetno investiranje. Na mjeriteljski dio, detekciju sustava i ostalu opremu za vođenje i održavanje sustava, odnosi se 2,3 milijuna planiranih sredstava nabave, na razini planiranja prethodne godine, što nije samo oprema kako bi se sukladno regulativi ispunile obveze operatora distribucijskog sustava, već ulaganje u kvalitetu i efikasnost plinskog sustava te nova tehnološka rješenja mjeriteljske opreme. Značajnija ulaganja odnose se na plinomjere G4 i G6, regulatore tlaka, detektore plina, opremu vozila za detekciju plinske mreže. Opremanje sustavom daljinskog očitavanja obvezama iz Mrežnih pravila proširuje se na veći broj mjernih mjesta te stoga i nadalje taj dio investicijskog ulaganja čini plan nabavke. Planom je obuhvaćeno i projektno rješenje snimanja i u odgovarajućem formatu dostave podataka o svim elementima plinske mreže odnosno našem katastru vodova u Sustav katastra infrastrukture koji vodi Državna geodetska uprava, što je dodatna obveza za sve vlasnike vodova.

Osim navedenog, u opskrbi i distribuciji plinom, određeni iznos planiran je za hitne i nepredvidive nabavke zbog mogućih novih obveza i vremenski odgovarajućih rješenja, dok u dijelu distribucije iste obuhvaćaju i sanacije mreže odnosno eventualne hitne investicije u radovima koje nisu mogle biti predviđene.

Planiranje za 2022. godinu, na razini obje djelatnosti, vrši se u okvirima postojećih podzakonskih akata, Općih uvjeta opskrbe plinom, Mrežnih pravila plinskog distributivnog sustava, Mrežnih pravila transportnog sustava, Pravila o organizaciji tržišta plina, Pravila skladišta plina, Metodologije utvrđivanja iznosa tarifnih stavki za javnu uslugu opskrbe plinom i zajamčenu opskrbu, Metodologije utvrđivanja iznosa tarifnih stavki za distribuciju plina, Metodologije utvrđivanja iznosa tarifnih stavki za transport plina, koji uz sam Zakon o tržištu plina daju regulatorni okvir poslovanja na tržištu plina za opskrbljivače plinom i operatore distribucijskog sustava. Posljednje izmjene akata u dijelu novih obveza opskrbljivača plinom i operatora distribucijskog sustava donijete su u rujnu prošle poslovne godine, a na financijski dio poslovanja odnosno prihoda i rashoda utječu nove odluke o cijenama svih usluga u distribuciji plinom za treće regulatorno razdoblje, te novi iznosi tarifnih stavka za javnu uslugu opskrbe plinom i zajamčenu opskrbu iz ožujka ove godine.

Obveze iz energetske učinkovitosti propisane Zakonom o energetske učinkovitosti te Pravilnikom o sustavu za praćenje, mjerenje i verifikaciju ušteda energije očekuju nas i nadalje u okviru novog desetogodišnjeg razdoblja akumuliranja energetske ušteda, 2021-2030. godine. Obzirom na novi sustav energetske ušteda kojim se opskrbljivačima plinom, uz nove godišnje uštede koje trebaju ostvariti svake godine provedenim mjerama energetske učinkovitosti u toj godini, određuju i kumulativne uštede za cijelo desetogodišnje razdoblje kao dugoročni kumulativni ciljevi ušteda, očekuju nas i intenzivnije aktivnosti na tom području s naglaskom na mjerama energetske učinkovitosti u krajnjoj potrošnji koje imaju dulji vijek primjene što će tražiti i dodatna financijska ulaganja. Stoga je planiranje u djelu energetske učinkovitosti iznimno važno, a krajnji financijski trošak koji na godišnjem nivou može proizaći i direktno djelovati na rashode je neispunjena obveza izražena u kWh određenih ušteda i 1,2 kn/kWh tzv. penala za neispunjenje obveza, što nije cilj poslovanja.

Na razini Društva u 2022. godini Planom zapošljavanja za 2022. godinu planirano je zapošljavanje sedam novih radnika, što zbog samih potreba procesa poslovanja, što zbog prirodnog odljeva radnika. Najveći se dio odnosi na djelatnost distribucije, na radna mjesta nadzornika i radnika na održavanju odnosno na poslove kontrole, održavanja i nadzora plinskog sustava te ispitivanja plinskih instalacija. Taj dio Plana je već realiziran zapošljavanjem pet radnika početkom godine. U djelatnosti opskrbe plinom planom su obuhvaćena dva radnika zbog otvaranja ureda u Krapini, Prelogu i Murskom Središću, sukladno obvezama koje proizlaze iz javne usluge opskrbe plinom. Plan zapošljavanja je izrazito fleksibilan, ovisan o stanju na tržištu plina, kretanja ekonomskih pokazatelja i poslovnih aktivnosti. Uz to, planirano je zapošljavanje dva radnika informatičke ili elektrotehničke struke obzirom na kontinuirane promjene i prilagodbe koje zahtijeva tržište i regulativa.

U okviru svih planiranih aktivnosti, u kontekstu uvjeta poslovanja ove poslovne godine, prvenstveno cijena, a zatim i inflatornih kretanja, temeljni cilj je osigurati sigurnu isporuku plina za naše kupce i ostvariti tijek poslovnih procesa kojim će se generirati novčani tijek za podmirenje svih obveza Društva te investicijskih aktivnosti.

2022. godina je godina promjena na tržištu plina, ali i godina promjena za krajnje kupce u opskrbi plinom, godina koja zahtijeva prilagodbu novim cjenovnim uvjetima. Fokus poslovanja i nadalje ostaje na kupcu i tržištu te likvidnosti Društva, uz aktivnosti na smanjenju tržišnih rizika uslijed nemogućnosti predviđanja daljnjih trendova kretanja cijena odnosno razdoblja kada će se taj ogroman trend rasta cijena početi smanjivati.

Financiranje investicija, ovisno o opsegu, dopuniti će se prema potrebi kreditnim sredstvima.

Društveno odgovorno ponašanje te kvalitetni odnosi s poslovnom sredinom u kojoj djelujemo i radimo, uz punu odgovornost prema radnicima Društva i svim dionicima procesa poslovanja, biti će i nadalje sastavni dio poslovnih aktivnosti.

Plan poslovanja MEDIMURJE-PLINA za 2022. godinu objedinjuje pojedinačne planove za energetske djelatnosti za razdoblje 01.01. – 31.12.2022. godine:

- **Financijski plan (na razini Društva)**
- **Financijski plan usluge opskrbe prirodnim plinom za kupce**
- **Financijski plan za javnu uslugu opskrbe prirodnim plinom**
- **Financijski plan usluge distribucije prirodnim plinom**
- **Plan nabavke osnovnih sredstva (na razini Društva)**
- **Plan nabavke osnovnih sredstava - opskrba**
- **Plan nabavke osnovnih sredstava – distribucija, sa priloženim Planom izgradnje i Planom rekonstrukcije.**

Pojedinačnim financijskim planovima određeni su financijski ciljevi pojedine energetske djelatnosti za 2022. godinu, dok su planovima nabavke osnovnih sredstava planirane aktivnosti i investicije koje će se odraziti na imovinu Društva. Za predmetna ulaganja u djelatnostima opskrbe i distribucije kao izvor financiranja predviđena su sredstva iz redovnog poslovanja odnosno amortizacija te kreditna sredstva.

Direktor:



Nenad Hranilović mag.oec.